

**Стратегия социально-экономического развития муниципального образования –
город Шадринск на период до 2035 года**

ВВЕДЕНИЕ.....	3
I. ОЦЕНКА ДОСТИГНУТЫХ ЦЕЛЕЙ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ — ГОРОД ШАДРИНСК.....	4
Общие сведения.....	4
1.1. Человеческий капитал.....	5
1.1.1. Демография и миграция.....	5
1.1.2. Образование.....	7
1.1.3. Здравоохранение и здоровье.....	12
1.1.4. Молодежная политика.....	15
1.1.5. Физическая культура.....	16
1.1.6. Культура.....	18
1.1.7. Туризм.....	21
1.1.8. Социальная политика.....	23
1.2. Пространство, инфраструктура, природные ресурсы.....	25
1.2.1. Дорожная сеть, транспорт, организация дорожного движения.....	25
1.2.2. Энергетическая инфраструктура, жилищно-коммунальное хозяйство, коммунальная инфраструктура.....	27
1.2.3. Благоустройство, общественное пространство.....	28
1.2.4. Жилищное строительство и градостроительная деятельность.....	29
1.2.5. Природные ресурсы, окружающая среда, безопасность жизнедеятельности.....	31
1.3. Реальный сектор экономики.....	34
1.3.1. Промышленность.....	34
1.3.2. Рынок труда.....	35
1.3.3. Малое предпринимательство.....	37
1.3.4. Потребительский рынок и сфера услуг.....	38
1.3.5. Сельское хозяйство.....	40
1.3.6. Инвестиционная активность.....	41
1.3.7. Финансовый капитал и бюджет города.....	43
1.3.8. Межмуниципальные, межрегиональные и международные связи.....	44
II. ПРИОРИТЕТЫ, ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ И НАПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ - ГОРОД ШАДРИНСК.....	45

2.1. Сценарии развития на период до 2030 года.....	45
2.2. Сохранение человеческого капитала.....	47
2.2.1. Демографическая политика.....	47
2.2.2. Образование.....	47
2.2.3. Здравоохранение и здоровье.....	48
2.2.4. Молодежная политика.....	49
2.2.5. Физическая культура.....	49
2.2.6. Культура.....	51
2.2.7. Туризм.....	51
2.2.8. Социальная политика.....	52
2.3. Создание комфортного пространства для развития человеческого капитала.....	53
2.3.1. Дорожная сеть, транспорт, организация дорожного движения.....	53
2.3.2. Энергетическая инфраструктура, жилищно-коммунальное хозяйство, коммунальная инфраструктура.....	54
2.3.3. Благоустройство, общественное пространство.....	54
2.3.4. Жилищное строительство и градостроительная деятельность.....	55
2.3.5. Управление муниципальным имуществом, земельными ресурсами.....	56
2.3.6. Природные ресурсы, окружающая среда, безопасность жизнедеятельности.....	57
2.4. Экономика и управление.....	58
2.4.1. Промышленность.....	58
2.4.2. Рынок труда.....	59
2.4.3. Малое предпринимательство.....	59
2.4.4. Потребительский рынок и сфера услуг.....	60
2.4.5. Сельское хозяйство.....	60
2.4.6. Инвестиционная активность.....	61
2.4.8. Муниципальные финансы.....	61
2.4.9. Межмуниципальные, межрегиональные и международные связи.....	62
III. ПОКАЗАТЕЛИ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ — ГОРОД ШАДРИНСК, СРОКИ И ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ.....	63
3.1. Показатели достижения целей социально-экономического развития.....	63
3.2. Сроки и этапы реализации Стратегии.....	72
3.3. Механизм реализации Стратегии.....	72
IV. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ.....	73
V. ОЦЕНКА ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ, Ключевые инвестиционные проекты.....	79

VI. ИНФОРМАЦИЯ О МУНИЦИПАЛЬНЫХ ПРОГРАММАХ, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ.....	79
---	----

ВВЕДЕНИЕ

Основанием для разработки проекта Стратегии социально-экономического развития муниципального образования — город Шадринск на период до 2035 года является постановление Администрации города Шадринска от 13.05.2024 №913 «О разработке Стратегии социально-экономического развития муниципального образования – город Шадринск на период до 2035 года» (далее - Стратегия). Проект Стратегии подготовлен в соответствии с требованиями:

- Федерального закона от 26.06.2014 №172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»;
- Закона Курганской области от 02.07.2015 №57 «О стратегическом планировании в Курганской области»;
- отраслевых документов стратегического планирования федерального уровня и Курганской области, иных нормативных правовых актов;
- решения Шадринской городской Думы от 24.12.2015 №28 «Об утверждении Положения «О стратегическом планировании в муниципальном образовании — город Шадринск»;
- постановления Администрации города Шадринска от 30.12.2015 №2940 «Об утверждении Порядка разработки, корректировки, осуществления мониторинга и контроля стратегии социально-экономического развития муниципального образования — город Шадринск и плана мероприятий по ее реализации».

Исходной точкой стратегического планирования являлось текущее социально-экономическое положение города, предшествующие достижения, а также возможности дальнейшего развития. Стратегия включает в себя цели, задачи, основные направления и показатели достижения целей социально-экономического развития города Шадринска. Разработанная Стратегия не является статичной, отдельные ее положения и ориентиры в процессе реализации могут корректироваться с учетом изменений, происходящих во внешней и внутренней среде.

Город Шадринск является частью единого экономического пространства Курганской области поэтому Стратегия разработана с учетом приоритетов развития региона, представленных в Стратегии социально-экономического развития Курганской области на период до 2030 года.

Перспективы развития города Шадринска сконцентрированы вокруг приоритетов: сохранение человеческого капитала, создание комфортного пространства для развития человеческого капитала и создание экономических отношений и общественных институтов, при которых человеческий капитал востребован экономикой и может успешно функционировать.

В результате реализации настоящей Стратегии к 2035 году город Шадринск это территория:

- с устойчивым экономическим ростом и широкими возможностями для развития человеческого капитала через системы образования, культуры, спорта, здоровьесбережения;
- здоровья, удобная и безопасная для жизни;
- привлекательная для внутреннего и внешнего туризма;
- активных и ответственных граждан, открытой власти.

При разработке проекта Стратегии частично учитывались предложения Общественной молодежной палаты при Шадринской городской Думе.

I. ОЦЕНКА ДОСТИГНУТЫХ ЦЕЛЕЙ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ — ГОРОД ШАДРИНСК

Общие сведения

Город Шадринск является вторым по величине городом областного подчинения в Курганской области, что позволяет ему активно участвовать в региональных социально-экономических процессах. Площадь Шадринска составляет 0,2 тыс. га. На территории города на 1 января 2024 года проживало 67884 человека. Плотность населения – 390,9 человек на 1 кв. км.

Шадринск расположен на территории Западносибирской равнины, в точке слияния рек Исеть и Канаш. Это одно из самых живописных мест Зауралья, известное своей богатой флорой и фауной. Значительная удаленность территории области от морей, щит Уральских гор с запада, прямое соседство с юга с обширными степными районами, а также рельеф местности и особенности циркуляции воздушных масс – все это определяет континентальный характер климата (холодная малоснежная зима и теплое сухое лето).

В радиусе 250 километров от Шадринска находится ряд малых городов, а также крупные центры: Екатеринбург, Тюмень, Челябинск, Курган, Каменск-Уральский, Первоуральск. Город Шадринск находится на отрезке железнодорожной магистрали, которая соединяет Курган и Екатеринбург. Через Шадринск проходят автотрассы федерального значения: Екатеринбург – Курган, Челябинск – Тюмень. Это дает городу возможности торговли и транспортировки грузов во всех направлениях при невысоких затратах.

Шадринск – это один из старейших купеческих городов Урала. Официальной датой основания Шадринской слободы считается 1662 год – когда Юрий Малечкин обратился в Тобольск с челобитной, в которой просил разрешения у воеводы строить острог и слободу на Шадринской заимке.

В 1712 году указом тобольского воеводы Шадринская слобода стала Архангельским Шадринским городком или Малоархангельском Тобольского уезда.

До XIX века город был центром сельскохозяйственного и кустарнического дела. В Шадринске проводились крупные ярмарки, такие как Крестовско-Ивановская (вторая по значимости в империи), Петровская, Михайловская и Афанасьевская.

В 1870 году в городе было введено местное самоуправление: появились представительная власть — Дума и исполнительный орган — Управа под предводительством городского головы.

Первая школа в городе была открыта в 1789 году. В 1906 году появляется женская гимназия, в 1907 году — реальное училище, в 1914 году — учительская семинария. К началу XX века в городе проживало более 16 тысяч человек.

В 1913 году была запущена железнодорожная ветка Синарская 1 – Шадринск. Железнодорожное сообщение между Шадринском и Москвой существует с 1933 года. В 1965—1974 годах осуществлялась техническая реконструкция станции Шадринск: ручная техника на станции была заменена новейшей автоматической (1966 год). В 1971 году проведена электрификация направления Курган — Свердловск с пуском электровозов на тяге поездов.

С 1924 года город считается центром Шадринского округа Уральской области. С 1934 года Шадринск становится районным центром Челябинской области. С мая 1941 года приобретает статус города областного подчинения. С 6 февраля 1943 года Шадринск вошел в состав вновь образовавшейся Курганской области.

Мощным импульсом для развития промышленности города послужило перебазирование предприятий во время Великой Отечественной войны. В Шадринск были перевезены крупные заводы союзного значения: завод им. Сталина – ШААЗ (завод им. Лихачёва), металлопрокатный завод (будущий ШЗРТ), Полиграфмаш (ШЗПМ), Радиозавод (ШТЗ) и многие другие.

Сегодня Шадринск – это красивый и уютный город с зелеными тенистыми улицами и широкими площадями, скверами и аллеями, многоэтажными домами и частными коттеджами.

Шадринск известен именами таких деятелей культуры и искусства, прославивших родной город далеко за его пределами, как: просветитель и краевед Александр Никифорович Зырянов (1830-1884), художник, профессор живописи Фёдор Андреевич Бронников (1827-1902), священник-математик Иван Михеевич Первушин (1827-1900), Антонин Капустин – архимандрит, знаменитый математик, начальник русской православной миссии в Иерусалиме (1817-1894), основатель санитарного дела в России Иван Иванович Моллесон (1842-1920), писатель и путешественник Константин Дмитриевич Носилов (1858-1923), Иван Иванов-Шадр – советский скульптор, ученик Родена, основоположник соцреализма в скульптуре (1887-1941), учёный-краевед Владимир Павлович Бирюков (1888-1971), полевод Терентий Семёнович Мальцев (1895-1994), писатель Василий Иванович Юровских (1932), Николай Здобнов – классик отечественной библиографии (1888 – 1942).

1.1. Человеческий капитал

1.1.1. Демография и миграция

Демографическая ситуация в городе Шадринске характеризуется процессом естественной убыли населения, связанным с превышением смертности над рождаемостью, и отрицательным миграционным сальдо. Наблюдается устойчивая депопуляция.

По оценке Росстата, численность населения города Шадринска на 1 января 2024 года составляла 67884 жителя. По результатам Всероссийской переписи населения 2021 года население города уменьшилось на 8,1%. Возрастной состав жителей города Шадринска характеризуется существенной половой диспропорцией. В общей численности населения города 44,1% составляют мужчины, 55,9% – женщины. Устойчивое численное превышение женщин над мужчинами в составе населения отмечается с 38 лет и с возрастом увеличивается. Такое неблагоприятное соотношение сложилось из-за сохраняющегося высокого уровня преждевременной смертности мужчин.

Ежегодное сокращение численности населения в трудоспособном возрасте, обусловленное вступлением в трудоспособный возраст относительно малочисленных поколений людей, рожденных в 2000-е годы и выбытием многочисленных поколений, рожденных в послевоенные годы, еще более усугублено результатом Всероссийской переписи. В прогнозном периоде ожидается умеренный рост населения в трудоспособном возрасте, что обусловлено постепенным увеличением пенсионного возраста и миграционным приростом.

В результате реформы снижается нагрузка на работающих граждан. Если на начало 2019 года на 1000 лиц трудоспособного возраста приходилось 827 нетрудоспособных, на начало 2024 года данный показатель опустился до 724 человек. Каждый четвертый житель города (25,8 тыс. человек) находится в пенсионном возрасте. Доля детей по половозрастной структуре ежегодно снижается, за 5 лет значение показателя упало до 16,2%. Кроме того, регрессивный тип структуры населения, заключающийся в превышении доли людей пожилого возраста над долей детей, обусловлен не только длительным снижением рождаемости, но и увеличением продолжительности жизни людей.

Таблица 1

Динамика численности населения Шадринска

	2018 г	2019 г	2020 г	2021 г	2022 г	2023 г
Численность постоянного населения на конец года, человек	74929	74652	74400	68401*	68102	67884
Темп роста к прошлому году, %	99,4	99,6	99,7	91,9*	99,6	99,7

Число родившихся, человек	678	607	624	537	500	468
Число умерших, человек	1093	1001	1230	1411	1018	1006
Естественный прирост/убыль, человек	-831	-394	-606	-874	-518	-538
Миграционный прирост/убыль, человек	-4	117	358	44	219	320
Население в трудоспособном возрасте, человек	41006	41559	41392	38182*	38738	39274

* - по итогам Всероссийской переписи населения

Существенное влияние на демографическую ситуацию за последние 5 лет оказали ряд факторов:

- пандемия COVID-19, которая значительно увеличила смертность граждан среднего и старшего возраста в 2020 и 2021 годах;
- снижение рождаемости из-за уменьшения числа женщин фертильного возраста;
- увеличение среднего возраста матери при рождении детей. В настоящее время 50% детей рождаются женщинами старше 30 лет;
- снижение роли института семьи. В 2023 году на 100 браков пришлось 89 разводов.

Из положительных моментов, влияющих на снижение негативных факторов, является реализация приоритетных национальных проектов, государственная поддержка в сфере материнства и детства, предусматривающая осуществление мер финансового стимулирования рождаемости.

Кроме того, перетекание в город сельского населения не только компенсирует отток коренных шадринцев, но и частично уменьшает естественную убыль населения. Близкое расположение крупных региональных центров с более высоким уровнем доходов населения приводит к оттоку активной и квалифицированной части населения трудоспособного возраста. Выпускники городских школ, имея достаточно высокий уровень знаний, поступают в высшие учебные заведения региональных центров УФО и других регионов, а по окончании учебы предпочитают остаться и работать в крупных городах. Поэтому удержание качественного человеческого потенциала должно быть основано на обеспечении жителям города качества городской среды, возможностей для получения образования, сохранения здоровья, организации досуга, занятий профессиональной деятельностью и других возможностей для самореализации. Итоги Всероссийской переписи населения 2021 года показали снижение на 5 тысяч фиксируемой численности населения за счет миграционного оттока без смены регистрации места жительства.

На территории города проживают граждане 53 национальностей, народностей и этнических групп. По данным переписи населения 95,9% граждан города – русские, 1,6% татары и по 0,3% - казахи и украинцы. Взаимоуважение и терпимость людей разных национальностей на территории города происходит со времен его основания. В городе обеспечено равенство возможностей экономического, социального, культурного и духовного развития для представителей всех наций и народностей. Сформировано конфессиональное пространство, в которое вошло традиционное для России вероучение - православие, а также ислам и новые нетрадиционные религиозные движения.

SWOT анализ демографической ситуации

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (O)
Наличие учреждений профессионального образования, обеспечивающее миграционный приток молодежи	Сохранение естественной убыли населения
Отсутствие очередности устройства детей в муниципальные учреждения дошкольного	Оптимизация системы здравоохранения на территории города Шадринска

образования	
Возможности (W)	Угрозы (T)
Пополнение численности населения за счет миграционного притока из районов Курганской области	Старение населения и рост нагрузки на трудоспособное население
Создание комфортных условий для проживания	Отрицательная динамика рождаемости в связи с входом в репродуктивный возраст малочисленного поколения
Реализация инвестиционных проектов и создание новых рабочих мест	Утечка высококвалифицированной и активной части населения города, отток одаренной молодежи, в том числе высокобалльников по ЕГЭ
	Низкий приток в город квалифицированных специалистов и их семей

1.1.2. Образование

Система образования города Шадринска представляет собой континуальную многоуровневую сеть, где сообразно функционируют государственные, муниципальные и частные образовательные учреждения разных типов и видов. Данная система генерирует интеллектуальный потенциал муниципального образования и являет собой фактор формирования нового высоконравственного поколения.

Институциональная структура системы образования города Шадринска включает в себя 26 образовательных учреждений дошкольного, школьного, детского и взрослого дополнительного, среднего и высшего профессионального образования различной ведомственной принадлежности:

- 9 муниципальных дошкольных образовательных учреждений;
- 8 муниципальных образовательных учреждений (5 средних общеобразовательных школ, лицей - 1, гимназия -1, общеобразовательный центр - 1);
- 2 государственных специализированных общеобразовательных учебных заведения (кадетская школа-интернат, школа-интернат для детей с ограниченными возможностями);
- 1 муниципальное учреждение дополнительного образования, включающее широкий спектр общеразвивающих программ различной направленности;
- 4 государственных учреждения среднего профессионального образования (Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Шадринский политехнический колледж», «Шадринский финансово-экономический колледж - филиал федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Зауральский колледж физической культуры и здоровья», «Шадринский филиал Государственного бюджетного профессионального образовательного учреждения «Курганский базовый медицинский колледж»);
- 1 государственное высшее учебное заведение (Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Шадринский государственный педагогический университет») и 1 представительство высшего учебного заведения из другого региона (Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный экономический университет»).

Работа системы образования города Шадринска включает в себя перманентную поддержку и актуализацию сайтов образовательных учреждений всех уровней в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» с целью обеспечения быстрого

и круглосуточного доступа к информации, а также возможности подачи обращений и заявлений через электронные приемные для всех групп пользователей.

Дошкольное образование

Первое звено в системе образования города Шадринска занимает сеть муниципальных дошкольных образовательных учреждений различного вида, соответствующих государственным стандартам и реализующих образовательные программы различной направленности.

Таблица 2

Дошкольное образование

	2018 г	2019 г	2020 г	2021 г	2022 г	2023 г
Численность детей в ДООУ, человек	4295	4202	4025	3938	3489	3346
Охват детей ДООУ, %	82,0	82,0	82,0	79,2	80,0	83,2

Численность детей в дошкольных учреждениях города за последние 5 лет снизилось на 22,1%, что связано с уменьшением рождаемости. Охват детей дошкольным образованием восстановлен после ограничений, вводимых в период пандемии по COVID-2019. Очередность в муниципальные дошкольные учреждения ликвидирована в связи с вводом в эксплуатацию новых детских садов и уменьшением числа детей дошкольного возраста.

Количество мест в дошкольных учреждениях полностью покрывает потребность. Поэтому все желающие обеспечены местами в муниципальных детских садах. Полный охват детей соответствующей возрастной группы не обеспечен ввиду имеющихся у детей ограничений по здоровью или домашнего воспитания.

За последние годы система дошкольного образования города претерпела значительные изменения. Учреждения были реорганизованы путем объединения и укрупнения. Кроме того, 3 небольших корпуса детского сада закрыты в связи с вводом новых площадей в 2022 году.

Растет спрос на развивающие центры для детей раннего возраста: центр развития и помощи в учебе «Пифагор», детский развивающий центр «Монтессори», детский развлекательный центр «Непоседы», центр психолого-педагогического консультирования и коррекции «Успех».

В 2020 году в Шадринске открылся детский технопарк Кванториум, в котором ведется обучение по разноуровневым дополнительным (общеразвивающим) программам «Промробоквантум» (6 программ), «Промдизайнkvantум» (4 программы), «Автоквантум» (1 программа), «Аэроквантум» (2 программы), «Хайтек» (3 программы), «Программирование на языке Scratch» (4 программы, Web-программирование» (4 программы), «VR/AR квантум» (4 программы), а также по краткосрочным образовательным программам (летним образовательным сменам) «Техномастерская», «Поезд бесконечный». За 2023 год в ДТ Кванториум прошли обучение 807 детей в возрасте от 7 до 18 лет.

Все дошкольные учреждения Шадринска имеют возможности для приема детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья. Данные дошкольные учреждения посещают 119 детей-инвалидов и 377 детей с ограниченными возможностями здоровья.

Общее образование

Система общего образования города Шадринска закладывает прочный фундамент интеллектуального развития и личностного самосознания выпускников, необходимый для продолжения обучения в высшем звене образовательной системы и полноценного включения в жизнь социума.

Общее образование

	2018 г	2019 г	2020 г	2021 г	2022 г	2023 г
Численность учащихся общеобразовательных организаций, человек	8147	8385	8416	8598	8829	8688
Количество педагогических работников общеобразовательных организаций, человек	632	656	631	638	620	609
Доля выпускников, поступивших в высшие учебные заведения, всего от общего количества выпускников 11-х классов муниципальных учреждений, %	70,55	73,20	63,87	71,89	74,32	63,19
Доля выпускников 11-х классов муниципальных учреждений, поступивших в высшие учебные заведения за пределами области, %	53,40	49,14	44,26	52,37	57,87	57,88

Количество учащихся общеобразовательных организаций Шадринска за последние 5 лет увеличилось на 6,6%, при этом пик численности приходится на 2022 год. Штат педагогических работников за данный период снизился на 23 человека, сохраняется кадровый голод «предметников». На конец 2023-2024 учебного года заявлено в службу занятости 23 вакансии учителей: математики, физики, химии, иностранного языка и др.

Основной проблемой в общеобразовательной системе города является наличие второй смены. Доля детей, обучающихся во вторую смену, составляет 32,57%. После ввода новой школы в 2024 году дефицит школьных мест будет значительно снижен.

Среди педагогического персонала школ сохраняется высокая доля работников пенсионного возраста — 20,6%. Средний возраст педагогов сложился на уровне 41,8 лет. Доля молодых учителей в возрасте до 35 лет составляет 18,5% от общего количества педагогов.

Для привлечения и удержания молодых кадров выплачивается единовременное подъемное пособие в размере 30000 рублей. За 5 лет оказана помощь 32 молодым специалистам.

В Шадринске действует система отдыха и оздоровления детей на базе общеобразовательных учреждений и в детском загородном оздоровительном лагере «Салют». В летний период получают отдых и оздоровление около 2000 детей ежегодно. За последние несколько лет с помощью спонсоров обновлен лагерь «Салют»: заменены деревянные корпуса на кирпичные с отоплением, отремонтирована столовая, установлены малые архитектурные формы — игровые площадки. С учетом осенних смен и отдыха шадринских детей в детских центрах за пределами Курганской области в 2023 году организованным отдыхом и оздоровлением охвачены 31% от общей численности учащихся.

Особое место в системе общего образования города Шадринска занимает успешная социализация детей с ограниченными возможностями здоровья и детей-инвалидов. Все общеобразовательные муниципальные учреждения города имеют возможности для обучения детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья. Всего в школах города обучается 94 ребенка со статусом инвалидности и 254 ребенка с ограниченными возможностями. С учетом заключений врачебных и педагогических комиссий для 36 детей созданы условия для обучения на дому.

В последние годы уделяется все больше внимания на профильное обучение, в муниципальных общеобразовательных учреждениях открыто 5 профилей: гуманитарный, социально-экономический, технологический (физико-математический), естественнонаучный (биолого-химический, физико-химический), универсальный. Всего 24 профильные группы и 1 класс МВД. Лидирующие позиции у старшеклассников занимает гуманитарное направление — 42,3%, на втором месте технологический профиль — 20,5%, далее социально-экономический — 18%, естественнонаучный — 12,7%, универсальный — 6,5%. С каждым годом уменьшается количество учащихся универсального профиля, что говорит о том, что старшеклассники после получения аттестата об основном общем образовании целенаправленно выбирают определенное направление профиля и подтверждают свой выбор результатами ЕГЭ.

В 2023 году выпуск учащихся 9-х классов составил 689 человек, из них 57,6% продолжили обучение в учреждениях среднего профессионального образования. 322 выпускника 11-х классов муниципальных общеобразовательных учреждений Шадринска участвовали в едином государственном экзамене. Из них 67 человек получили аттестат с отличием и медаль «За особые успехи в учении».

Сохраняется тенденция оттока выпускников школ за пределы Курганской области: 57,88% от общего количества выпускников 2023 года поступили в высшие учебные заведения других регионов.

Дополнительное образование

Дополнительное образование в Шадринске предоставляет муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Дом детства и юношества «Ритм». Существующая сеть направлений в учреждении обеспечивает завершенность общеобразовательной подготовки учеников на основе широкой дифференциации обучения. Полипрограммность сферы дополнительного образования создает условия для наиболее полного учета интересов и развития талантов учащихся. Деятельность учреждения направлена на развитие интеллекта, эрудиции, творческой активности, формирование экологической культуры, склонностей детей, их совершенствования.

Таблица 4

Дополнительное образование

	2018 г	2019 г	2020 г	2021 г	2022 г	2023 г
Количество детей, обучающихся в учреждениях дополнительного образования, человек	3053	3158	2297	2365	2588	2312

За 5 лет наблюдается постепенное снижение доли учащихся, занимающихся в учреждениях дополнительного образования.

Система профессионального образования

Система профессионального образования города Шадринска представлена учреждениями:

- ГБПОУ «Шадринский политехнический колледж»,
- ГБПОУ «Зауральский колледж физической культуры и здоровья»,
- Шадринский филиал ГБПОУ «Курганский базовый Медицинский колледж»,
- Шадринский финансово-экономический колледж - филиал ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» .

В данных учреждениях готовят по 20 специальностям.

Задача учреждений - подготовка высококвалифицированного, легко адаптирующегося в современных социально – экономических условиях специалиста, способного к трансляции общечеловеческих и культурных ценностей.

Таблица 5

Профессиональное образование

	2018 г	2019 г	2020 г	2021 г	2022 г	2023 г
Количество студентов средних специальных учебных заведений (очное и заочное обучение), человек	2278	2402	2929	2903	3166	3055

За последние пять лет наблюдается увеличение общего количества студентов средних специальных образовательных учреждений Шадринска на 34,1%, что связано с появлением отделения «Университетский колледж» в ФГБОУ ВО «Шадринский государственный педагогический университет», где обучаются студенты еще по двум направлениям.

Высшее звено образовательной системы для современного молодого поколения является неотъемлемым критерием успешности и гарантом продвижения по карьерной лестнице. Общее количество студентов ФГБОУ ВО «Шадринский государственный педагогический университет» составляет 3976 человек.

Таблица 6

Высшее образование

	2018 г	2019 г	2020 г	2021 г	2022 г	2023 г
Количество студентов в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Шадринский государственный педагогический университет» (очное и заочное обучение), человек	4209	4049	3713	3850	4055	3976

Общее число студентов университета за последние 5 лет сократилось на 5,5%. Данная тенденция неразрывно связана со снижением численности молодежи как в городе, так и в регионе. Численность шадринских студентов ежегодно снижается, в 2023 году из числа выпускников - 81,9% иногородних. Ежегодно только 8% выпускников университета трудоустраиваются в общеобразовательные учреждения города Шадринска, при этом в регионе остаются около 60% выпускников. Из всего потока выпускников 74% молодых специалистов после обучения трудоустраиваются по специальности.

Студенты университета осваивают специальности, связанные с педагогикой, юриспруденцией, менеджментом, экономикой и финансами. Для удовлетворения спроса промышленных предприятий в учреждении введено профессиональное обучение по профилям «Машиностроение и металлообработка», «Технология продукции и организация общественного питания», «Транспорт».

С 2014 года сохраняется интеграция образовательных учреждений и производственных предприятий в городе Шадринске. Данная тенденция обеспечивает преемственность образовательных программ для современных требований рынка труда. Между Администрацией города Шадринска, Некоммерческим партнерством «Шадринский промышленный клуб», Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Шадринский государственный педагогический университет», Государственным бюджетным профессиональным образовательным учреждением «Шадринский политехнический колледж» было заключено соглашение о совместной деятельности по подготовке кадров. Данное

соглашение составлено с целью организации эффективных механизмов трудоустройства выпускников по полученным специальностям.

Для решения проблемы кадрового голода промышленных предприятий политехническим колледжем ведется подготовительная работа совместно с АО «ШААЗ» и ООО «Дельта Технология» по участию в программе «Профессионалитет», основная задача которого максимально приблизить систему подготовки кадров среднего звена к запросам работодателей.

SWOT анализ развития системы образования

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (O)
Отсутствие очередности в дошкольные образовательные учреждения	Недостаточное обеспечение материально-технической базы школ и наличие второй смены
Сформирована система образования, способная обеспечить доступность образования, вариативность образовательных услуг	Нехватка учителей-предметников и молодых специалистов в школах, а также педагогического состава дополнительного образования
9 дошкольных и 8 общеобразовательных муниципальных учреждений имеют возможности вести обучение детей с ограниченными возможностями и детей-инвалидов	Отсутствие учреждений высшего образования, осуществляющих подготовку студентов по техническим специальностям
Высокий уровень организации и проведения ЕГЭ, подготовки к олимпиадам Всероссийского уровня	Недостаточное оснащение материально-технической базы учреждений профессионального образования для подготовки специалистов высокого уровня
Вариативные возможности дополнительного образования детей	
Возможности (W)	Угрозы (Т)
Развитие системы допрофессиональной ориентации обучающихся	Высокий отток выпускников в высшие учебные заведения других регионов
Активное участие в конкурсах профессионального мастерства регионального и федерального уровней	Низкий приток молодых кадров в учреждения образования ввиду отсутствия региональных пособий молодым специалистам
Строительство и реконструкция общеобразовательных учреждений с целью увеличения количества мест	Недостаточное финансирование системы образования
Повышение привлекательности профессии педагога в образовательных учреждениях	«Старение» и гендерный дисбаланс педагогического состава в образовательных учреждениях
Обеспечение доступности учреждений дополнительного образования для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья	

1.1.3. Здравоохранение и здоровье

Наряду с материальными условиями состояние здоровья населения является прямым индикатором социально-экономического развития территории и фактором, определяющим качество «человеческого капитала».

На территории города Шадринска оказанием медицинских услуг занимаются 3 государственные лечебные организации и 25 негосударственных. Услуги, предоставляемые частными организациями, имеют высокий уровень востребованности у

населения города, о чем свидетельствует ежегодное появление новых частных кабинетов. Широко распространены частные клиники-стоматологии, открываются диагностические центры с привлечением иногородних врачей узких специальностей.

В амбулаторно-поликлинических и больничных государственных учреждениях занято 146 врачей и 656 средних медицинских работников. В результате обеспеченность врачебными кадрами и средним медперсоналом составляет 21,5 и 96,6 человек на 10 тысяч населения города.. За анализируемый период в связи с распространением новой коронавирусной инфекцией наблюдался всплеск заболеваемости и соответственно количество посещений медицинских учреждений. Рост заболеваемости не привел к увеличению численности медицинского персонала в государственных учреждениях, за 5 лет число врачебного персонала снизилось на 38,7%, среднего медицинского персонала - на 36%, количество больничных коек уменьшилось на 4,3%.

В 2022 году завершилась реорганизация учреждений здравоохранения города Шадринска путем объединения в ГБУ «Шадринская городская больница» и перевода части отделений стационарной помощи в областной центр.

Основными направлениями работы лечебно-профилактических учреждений является обеспечение максимального охвата населения профилактическими осмотрами, что дает возможность диагностировать социально-значимые заболевания на ранних этапах, активизировать работу по выявлению групп повышенного риска. Ежегодно проходят диспансеризацию и профосмотры более 18 тысяч человек, углубленную диспансеризацию — более 2 тысяч человек. Амбулаторно-поликлиническая помощь оказывается участковыми терапевтами и педиатрами на амбулаторном приеме и на дому. Больничные отделения занимаются лечением не только горожан, но и жителей из близлежащих районов области.

Таблица 7

Общая заболеваемость

Зарегистрировано заболеваний (случаев):	2018 г	2019 г	2020 г	2021 г	2022 г	2023 г
кишечные инфекции	292	275	217	228	328	339
острые инфекции верхних дыхательных путей (ОРВИ)	16550	25402	20756	39022	46758	23751
грипп	6	38	8	0	7	15
пневмония	501	578	877	890	450	587
COVID-19	-	-	-	3790	6276	1069
скарлатина	40	17	5	6	4	16
ветряная оспа	1578	867	249	732	339	698
туберкулез органов дыхания	58	42	40	30	31	29
болезнь ВИЧ	36	30	0	17	32	27
укусы животными	274	307	270	284	285	246
укусы клещами	731	1097	829	404	685	287

В расчете на 100 тысяч жителей города заболеваемость за 2023 год составила 39812 случаев, что на 37,5% выше показателя 2018 года — 26172 случая. На высоком уровне остается заболеваемость острыми инфекциями верхних дыхательных путей – 87,6% всех инфекционных заболеваний в 2023 году, в 2018 – 83,6%. Сохраняется заболеваемость коронавирусной инфекцией, но количество заражений значительно снижается — в 5,9 раз к 2022 году.

Смертность в период пандемии по COVID-19 увеличила среднегодовой коэффициент смертности за последние 5 лет на 12,6%. В 2023 году данный коэффициент снизился до допандемийного уровня и составил 14,8 на 1000 человек.

Распределение умерших по причинам смерти

Причины смерти	2018 г	2019 г	2020 г	2021 г	2022 г	2023 г
болезни системы кровообращения	394	355	396	383	373	406
новообразования	159	135	154	148	143	152
внешние причины	95	83	81	86	78	87
болезни органов дыхания	50	47	47	57	36	55
болезни органов пищеварения	33	38	56	51	38	57
инфекционные и паразитарные болезни	34	38	33	30	27	23
COVID-2019		-	85	329	70	9

В целом по городу, как и по области, основными причинами смертности населения являются болезни органов кровообращения (40,3%), новообразования (15,1%). Также высока смертность населения от внешних причин (8,6%), при этом заболеваемость и смертность от коронавирусной инфекции значительно снизилась.

Потребность лечебно-профилактических учреждений города во врачебных кадрах сохраняется на протяжении многих лет. На начало 2024 года заявлены 40 вакансий врачей и 34 вакансии среднего медицинского персонала. Востребованы врачи следующих специальностей: терапевт, фтизиатр, стоматолог-хирург, офтальмолог, гастроэнтеролог, врач-инфекционист, невролог, педиатр, психиатр, отоларинголог.

Для решения вопросов кадрового обеспечения студенты-выпускники Тюменской, Челябинской, Омской медицинских академий, уроженцы нашего города приглашаются на работу в лечебно-профилактические учреждения города. Для удержания кадров на территории города за последние 5 лет Администрацией города Шадринска было предоставлено 5 квартир для врачей города.

SWOT анализ развития системы здравоохранения

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (O)
Развитие негосударственного сектора здравоохранения, особенно в части стоматологии, диагностических и лабораторных исследований	Недостаток врачебных кадров, в том числе врачей узких специальностей
Доступность медицинской помощи на территории города Шадринска, оказываемой государственными и частными клиниками	Отсутствие высокотехнологичного оборудования и как следствие вынужденная необходимость населения обращаться за высокотехнологичной медицинской помощью в областной центр или в другие регионы
	Невысокое качество медицинских услуг в медицинских учреждениях за счет отсутствия современных методов диагностики и лечения, квалифицированных специалистов
Возможности (W)	Угрозы (T)
Предоставление муниципального жилья с целью закрепления специалистов в государственных учреждениях здравоохранения	Отток опытных квалифицированных специалистов в частные структуры
Разработка и внедрение корпоративных программ укрепления здоровья	Перевод отделений стационарного лечения в областной центр, что приводит к увеличению времени на оказание первой необходимой

	помощи экстренным больным, необходимостью обращения больных в областные учреждения здравоохранения
Проведение информационной работы с населением о необходимости иммунизации, диспансеризации	Увеличение граждан пожилого возраста
Формирование культуры здорового образа жизни	

1.1.4. Молодежная политика

Молодежная политика города направлена на решение актуальных проблем среди молодежи и осуществляется за счет объединения усилий всех заинтересованных структур города, работающих с детьми и молодежью.

В городе Шадринске государственная молодежная политика осуществляется в отношении молодых граждан в возрасте от 14 до 35 лет, которых на начало 2024 года насчитывалось 16985 человек, что составляет 25% от общей численности населения города. За анализируемый 5-летний период произошел значительный отток молодежи — на 6149 человек, в основном в возрастной группе 25-29 лет.

Активное развитие волонтерского движения, особенно в «ковидные» годы, привело к увеличению количества молодых людей, занимающихся волонтерской деятельностью. Неоценимую помощь в период пандемии оказали волонтеры-медики. В период борьбы с коронавирусной инфекцией ежегодно выполнялось более 1000 заявок от пожилых и маломобильных граждан по доставке продуктов и лекарств, оплате коммунальных расходов. Оказывалась помощь в разгрузке и доставке продуктовых наборов гражданам 65+, в разгрузке кислородных баллонов в Шадринской центральной районной больнице. В дальнейшем, волонтерское движение активно включилось в организацию помощи участникам специальной военной операции и их семьям. Большую лепту волонтеры ежегодно вносят в организацию голосования по выбору объектов благоустройства, помогают пожилым людям и семьям мобилизованных.

Оценка выполнения запланированных предыдущей Стратегией показателей по вовлеченности молодежи в общественную жизнь города показала ожидаемое невыполнение, связанное с уменьшением численности данной категории населения. В случае оценки доли молодежи, участвующей в различных видах деятельности, в общей численности населения города по итогам 2023 года запланированные показатели достигнуты.

Таблица 9

Вовлеченность молодежи в общественную деятельность

	2018 г	2019 г	2020 г	2021 г	2022 г	2023 г
Количество молодых людей, занимающихся волонтерской деятельностью, человек	3475	3745	3854	4085	4120	4195
- в том числе зарегистрированных на Платформе «Добро.ру», человек	860	980	1080	1200	1639	2181
Трудоустройство подростков в отряде «Наш город», человек	38	40	34	33	42	22
Количество городских мероприятий и акций для молодежи с участием Администрации города	36	40	25	30	37	40

Шадринска, единиц						
-------------------	--	--	--	--	--	--

С 2000 года ежегодно в городе Шадринске в летний период работает отряд «Наш город», который занимается благоустройством и озеленением города Шадринска. В отряд трудоустраиваются несовершеннолетние из числа состоящих на учете в подразделении по делам несовершеннолетних, малообеспеченных, многодетных, неполных семей и опекаемых.

Опыт реализации молодежной политики свидетельствует об ее эффективности, позволяющей комплексно осуществлять необходимые мероприятия и наиболее рационально и адресно использовать финансовые, кадровые и организационные ресурсы, привлекать другие источники финансирования, участвовать в системе грантов и конкурсов.

Вовлеченность молодежи в общественную деятельность, проведение мероприятий по профилактике негативных социальных явлений в молодежной среде привело к снижению уровня преступлений и правонарушений среди несовершеннолетних в 2 раза за пятилетний период.

SWOT анализ развития молодежной политики

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (O)
Увеличение количества молодых людей, вовлеченных в социально-значимую деятельность, принимающих участие в добровольческой деятельности	Отсутствие материально-технической базы для реализации добровольческих инициатив молодежи
Наличие действующих молодежных военно-патриотических объединений, увеличение количества молодых людей, принимающих участие в мероприятиях по гражданско-патриотическому воспитанию	Низкий уровень материально-технической базы для осуществления деятельности военно-патриотических объединений
Наличие детских и молодежных общественных объединений во всех образовательных учреждениях города	Недостаточная информированность молодежи о возможности организации своей жизни в обществе
Предоставление молодым семьям – участникам программы «Обеспечение жильем молодых семей города Шадринска» социальных выплат на приобретение жилья	Недостаточный уровень финансирования для предоставления социальных выплат молодым семьям
Возможности (W)	Угрозы (T)
Получение федеральных/региональных грантов для осуществления социальных проектов	Негативное влияние Интернет-среды на физическое, психическое и социальное здоровье молодежи
Участие талантливой молодежи в конкурсах, фестивалях, выставках различных уровней	Отсутствие финансирования для участия в конкурсах, фестивалях, выставках различных уровней

1.1.5. Физическая культура

Физическая культура, как неотъемлемый компонент общей культуры человека, направлена на укрепление и повышение уровня здоровья, всестороннее развитие физических способностей людей, использование их как в общественной практике, так и в повседневной жизни.

Основным показателем, отражающим эффективность работы по развитию физической культуры и спорта, является доля граждан города Шадринска, систематически занимающихся физической культурой и спортом от общего числа жителей города,

которая за пятилетний период увеличилась на 37,6% и составила по итогам 2023 года 56,3%.

Таблица 10

Развитие физической культуры и здоровья

	2018 г	2019 г	2020 г	2021 г	2022 г	2023 г
Численность населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом, чел.	27876	31483	32016	36627	36935	38362
Количество массовых мероприятий по физической культуре и спорту, ед.	128	260	71	87	145	115

Приоритетным направлением является привлечение максимального количества детей, подростков и молодежи к систематическим занятиям физической культурой и спортом, а также планомерная работа по дальнейшему развитию физкультурно-оздоровительной работы по месту жительства населения и осуществление принципа доступности физкультурнооздоровительных услуг для всех слоев населения, массовое внедрение комплекса ГТО.

Формирование здорового образа жизни и интереса к массовому и профессиональному спорту должно воспитываться с детства, поэтому центральное место в развитии массовой культуры спорта и здоровья занимают детско-юношеские спортивные учреждения:

- в муниципальном бюджетном учреждении дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа города Шадринска» занимаются 668 человек по видам спорта: легкая атлетика, тяжелая атлетика, лыжные гонки, прыжки на батуте, волейбол;

- в муниципальном бюджетном учреждении дополнительного образования «Спортивная школа «Ермак» занимаются 688 человек по видам спорта: бокс, тяжелая атлетика, шахматы, кикбоксинг, каратэ, смешанные единоборства ММА, спортивная аэробика, спортивный туризм, самбо;

- в муниципальном бюджетном учреждении дополнительного образования «Спортивная школа им. И.М.Поддубного» занимаются 220 человек греко-римской борьбой;

- в муниципальном бюджетном учреждении дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа «Парус» занимаются 1058 человек по видам спорта: плавание, футбол, фитнес-аэробика, мотоспорт, спортивная (греко-римская) борьба, хоккей, фигурное катание.

Кроме муниципальных учреждений в городе работают 16 частных клубов по месту жительства по 33 видам спорта, где занимаются 12037 человек.

В 2023 году жителям города Шадринска присвоено 1352 массовых разряда, из них мастер спорта — 1, КМС — 23, 1 разряд — 22, 2 разряд — 72, 3 разряд — 60.

Спортивная жизнь Шадринска насыщена мероприятиями различных уровней. Среди традиционных спортивных мероприятий города присутствуют такие, как: фестиваль детского дворового футбола «Метрошка»; открытый турнир по контактным единоборствам «Уральский характер»; традиционный турнир по боксу и легкоатлетическая эстафета, посвященные Дню Победы; соревнования по трековым автогонкам «Шадринские огни»; турнир по футболу среди детских и юношеских команд «Кожаный мяч»; турниры по греко-римской борьбе; спортивные праздники, посвященные Дню физкультурника и Дню города и др. Ежегодно проводится более 100 спортивно-массовых мероприятий.

Инфраструктура города позволяет проводить соревнования общероссийского и регионального уровня. Этому способствует наличие достаточного количества категорированных судей. Традиционно на стадионе «Торпедо» проводятся этапы

соревнований по мотогонкам на льду. В 2023 году организованы: Финал №1 Личного Кубка России, Командный чемпионат России, полуфинал Личного Чемпионата России и командное первенство России по мотогонкам на льду. Уровень обеспеченности граждан города Шадринска спортивными сооружениями исходя из единовременной пропускной способности объектов спорта достиг 40,6%.

Проводимые в городе спортивные мероприятия являются стимулом для развития физической культуры и спорта среди горожан всех возрастов. Доля населения, систематически занимающегося физкультурой и спортом, неуклонно растет.

В последние годы уделяется значительное внимание развитию адаптивной физической культуры, количество занимающихся - 2099 человек в 13 учреждениях. Для данной категории людей также проводятся спортивные мероприятия. Доля лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности указанной категории населения города Шадринска, не имеющих противопоказаний для занятий физической культурой и спортом составляет 49,8%.

В рамках реализации федеральных проектов в микрорайонах города за 2019 - 2023 годы установлено 13 новых спортивных площадок; в рамках частно-государственного партнерства в 2021 году введена ледовая арена, оснащенная современными системами заморозки льда и вентиляции; в 2023 году в рамках национального проекта «Демография» на территории, прилегающей к МБОУ «Лицей №1», установлена «Умная спортивная площадка».

Проводимая работа направлена на создание новой модели общественного здоровья, направленной на развитие здоровьесберегающих технологий, мотивацию граждан к здоровому образу жизни и здоровому питанию.

SWOT анализ развития физической культуры

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (O)
Наличие общедоступных спортивных площадок в общественных местах города	Нехватка тренерского персонала, низкая закрепляемость молодых специалистов
Развитая сеть спортивных учреждений для школьников	Ухудшение здоровья населения, не сформированная должным образом потребность горожан в физической культуре и спорте
Расширение сети частных спортивных залов	Недостаток инфраструктуры массового спорта по месту жительства для взрослых
Опыт реализации масштабных спортивных мероприятий и международных соревнований	Недостаточный уровень работы проводимой в организациях города по пропаганде здорового образа жизни и привлечения к регулярным занятиям физической культурой и спортом
Активное участие бизнеса в организации и проведении спортивных мероприятий	
Возможности (W)	Угрозы (Т)
Наличие современной инфраструктуры, позволяющей проведение массовых спортивных мероприятий и соревнований всероссийского уровня	Отсутствие системной мотивации работодателей и работников к здоровому образу жизни и своевременной диспансеризации
Повышение качества услуг, предоставляемых в сфере физической культуры	Недостаточное финансовое обеспечение на развитие спорта, физической культуры и туризма в городе Шадринске
Пропаганда здорового образа жизни, массовое внедрение комплекса ГТО, охват системой подготовки всех	

1.1.6. Культура

В 1990 году на основании Постановления Коллегии Министерства культуры РСФСР, Коллегии Госстроя РСФСР и Президиума Центрального Совета ВООПИК «Об утверждении списка исторических мест РСФСР» городу Шадринску присвоен статус исторического города. На территории города поставлено на государственную охрану 160 объектов наследия (памятников истории и культуры) регионального значения, в том числе один памятник федерального значения – Спасо-Преображенский Собор.

Город Шадринск обладает большим культурным потенциалом. Деятельность восьми муниципальных учреждений культуры является одной из важнейших составляющих современной жизни города Шадринска. В городе действуют 4 клубных учреждения на 1146 посадочных мест, музей, 5 библиотек, музыкальная и художественная школы для детей и подростков. Муниципальные учреждения выполняют образовательные, воспитательные, информационно-просветительские, досуговые функции в обществе и способствуют формированию его нравственно-эстетических основ, духовных потребностей и ценностных ориентаций его членов.

На Шадринский земле сохранены памятники истории и культуры предков, населявших в древние времена наш край. Археологами найдены многочисленные обломки глиняной посуды, костяные и кремневые наконечники стрел, украшения из бронзы и меди, кости животных. Все это имеется в фондах Шадринского краеведческого музея, где также хранятся подлинники работ художника Ф.А. Бронникова, скульптора И.Д. Шадра. Музейный фонд насчитывает более 38 тыс. предметов. В постоянной экспозиции находится только 60% основного фонда. Музей пользуется неизменной популярностью не только у шадринцев, но и у гостей города. В 2023 году музей посетило 24,4 тыс. человек.

Гордостью города является Шадринский драматический театр – один из старейших театров страны. В 2022 году он отметил свое 125-летие. На сцене театра успешно ставятся как классические пьесы, так и постановки современных авторов. Для развития в молодом поколении творческого потенциала, актерских талантов и любви к театру работниками драмтеатра при школах города организованы театральные кружки и студии.

В Шадринске действует сеть библиотек. Библиотечным обслуживанием охвачено население во всех микрорайонах города. В 2020 году в рамках национального проекта «Культура» на базе центральной детской библиотеки – досугового центра «Лукоморье» создана модельная библиотека. Однако сохраняется тенденция по сокращению пользования общественными библиотеками: по сравнению с 2018 годом число читателей сократилось на 14,4% до 20,4 тыс. человек. Снижение количества посещений библиотек, прежде всего, связано с уменьшением численности населения города, ростом популярности электронных библиотек и различных научных и литературных порталов в информационно-коммуникационной сети «Интернет». Наиболее активно читают и скачивают книги в сети «Интернет» школьники и студенты, именно они составляют основной контингент обычных библиотек.

В городе действует муниципальное автономное учреждение «Центр досуга и кино «Октябрь», посадочных мест – 259. За 2023 год показано 2586 киносеансов. Кинотеатр оснащен оборудованием для цифрового показа и доступен для лиц с ограниченными возможностями здоровья. Кроме показа фильмов в учреждении работают клубные формирования: вокальные группы, народные коллективы и танцевальные кружки.

Также кинопоказ осуществляет частный кинотеатр «Киномир». В зрительном зале на 54 места установлено современное оборудование.

Общегородские мероприятия являются своеобразной площадкой для диалога культур. За 2023 год было проведено 67 общегородских мероприятий и акций: народные гуляния «Широкая масленица», мероприятия в День Победы и День семьи, общегородской выпускной вечер, Фестиваль Елены Прекрасной и др.

В муниципальных культурно-досуговых учреждениях 29 творческих коллективов имеют звание «Народный (образцовый) самодеятельный коллектив» и 1 - «Заслуженный». Для детей и взрослых работает 86 клубных формирований, пользующееся популярностью у всех возрастов, где занимается 1724 человека.

Современная система дополнительного образования предоставляет возможность обучающимся города Шадринска заниматься художественным и музыкальным творчеством. Для детей школьного возраста действуют муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Детская музыкальная школа им. Т.В. Бобровой» и муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Детская художественная школа им. Ф.А. Бронникова», где обучаются 802 человека.

За последние пять лет в муниципальной системе культуры города Шадринска наблюдаются положительные тенденции:

- формирование устойчивой системы городских праздников, конкурсов, фестивалей;
- создание единого культурного пространства в городе Шадринске посредством включения концертных площадок каждого микрорайона в общую систему праздничных мероприятий и наличия в микрорайонах объектов культуры;
- рост востребованных горожанами культурных услуг, предоставляемых муниципальными учреждениями;
- рост уровня мобильности муниципальных любительских творческих коллективов, их активная фестивальная и концертная деятельность;
- рост уровня информационного сопровождения деятельности муниципальных учреждений культуры; во всех восьми муниципальных учреждениях культуры имеются информационные сайты.
- в период действия ограничительных противоэпидемических мер большую часть работы учреждения культуры проводили с потенциальными посетителями в онлайн-формате, организуя занятия с участниками клубных формирований в дистанционном режиме, осваивая новые дистанционные формы работы, успешно проводили мероприятия для населения города Шадринска в онлайн-формате на базе информационных платформ учреждений.

Таблица 11

Динамика деятельности учреждений культуры

	2018 г	2019 г	2020 г	2021 г	2022 г	2023 г
Количество читателей муниципальных библиотек, человек	23823	22848	22123	19069	19639	20379
Число экспонатов (предметов) основного фонда МБУ «Шадринский краеведческий музей», единиц/человек	38129	38329	38531	38732	38808	38890
Количество киносеансов и зрителей в центре досуга и кино, единиц	3057/ 30562	2711/ 33709	1907/ 15756	2427/ 23302	2603/ 21039	2586/ 35276
Количество общегородских городских культурно-массовых мероприятий, единиц	46	46	46	47	57	67
Количество клубных формирований, действующих на базе культурно-досуговых учреждений, единиц	93	89	85	88	84	86

Количество мест в муниципальных клубных учреждениях, единиц	1146	1146	1146	1146	1146	1146
---	------	------	------	------	------	------

1.1.7. Туризм

Город Шадринск Курганской области имеет статус исторического города. Данный статус являет собой особый тип сообщества, в котором в значительной степени сохранился патриотический, историко-культурный и краеведческий потенциал. Преобладающая часть малых городов России аккумулируют в себе истоки национальной культуры и народных традиций, в том числе и за счет того, что население трепетно относится к своей родине, в отличие от жителей мегаполисов. На сегодняшний день существует множество примеров, когда индустрия туризма становится весомым источником пополнения бюджета малого города, создает возможности развития малого бизнеса, оказывает влияние на самозанятость населения.

Привлечение туристов не возможно без сохранения архитектурных достопримечательностей города. За последние 5 лет за счет бюджетных средств приведены в порядок 20 объектов культурного наследия и за счет спонсорских средств Свято-Николаевский храм, построенный в конце 18 века.

На базе МБУ «ЦБС г.Шадринска» работает Туристско-информационный центр (далее — ТИЦ), который организует экскурсии по городу Шадринску, игры и квэсты на знание родного города. На сайте ТИЦ содержится различная информация для туристов и горожан.

С целью активации интереса к отечественной истории и месту Шадринска в ней, а также на познание жизни и деятельности выдающихся людей города, оставивших заметный след в культуре и искусстве всей страны, на памятниках архитектуры размещаются информационные доски и серии баннеров с содержанием биографий исторических личностей, прославивших город (проект финансируется представителями бизнеса); установлено 9 знаков туристской навигации с указанием направления на объекты культурного наследия.

Туристическое пространство города составляют не только такие элементы, как достопримечательности и турмаршруты, но и различного рода фестивали и мероприятия, в том числе выходящие на международный уровень.

Гастрономический фестиваль «Шадринский гусь». Данный проект реализуется в формате театрального и гастрономического фестиваля, объединяющего гостей и жителей города всех возрастов. Для маленьких участников организуется увеселительная программа: дегустация детских блюд из гуся, сопровождающихся знакомством со знаменитой историей, познание тонкостей рождественских гаданий, роспись пряников глазурью, просмотр сказок и др. Программа фестиваля для взрослых содержит презентационную выставку русских яств с дегустацией блюд из гуся, интерактивных, фольклорных представлений, мастер-шоу и мастер-классов народных умельцев и ремесленников посещение спектакля из репертуара Шадринского драматического театра. «Шадринский гусь» позволяет внутренней и внешней аудитории приобщиться к культуре зауральской земли.

Пряничный фестиваль проводится в рамках крупных массовых мероприятий. Обязательным элементом фестиваля является роспись пряничной продукции детьми и взрослыми, благодаря которой шадринский пряник приобрел необычайную популярность. В Шадринске изготавливается более 30 видов пряников разнообразных форм и размеров со всевозможными рисунками и начинками. При приготовлении пряников используются традиционные рецепты, передающиеся из поколения в поколение. Последним изобретением была уже запатентованная Шадринском технология изготовления пряника из черемуховой муки с брусничной начинкой. В настоящее время наш пряник распространен в ритейлерской сети и поставляется в регионы городов-побратимов. При различного рода деловых встречах шадринский пряник является символическим

подарком. Стоит отметить, что в 2019 году в Москве на фестивале славянского искусства «Русское поле» самый большой шадринский пряник размером 1,5х1,5 метра стал визитной карточкой Урала. Не остался равнодушным к шадринскому прянику Джон Уоррен — ведущий шоу-программы «Поедем поедим».

Сказочный фестиваль Елены Прекрасной проводится в городе Шадринске с 2018 года. Данный Фестиваль является уникальным событийным мероприятием в Курганской области.

Мотогонки на льду. Данное мероприятие международного масштаба стало уже традиционным для города Шадринска. Соревнования по мотогонкам на льду объединяют начинающих, именитых и заслуженных спортсменов со всей России. Зрелищное мероприятие подобного типа является уникальным в Курганской области и собирает более 3 тысяч участников и зрителей. Турниры по мотогонкам на льду всегда находят свое отражение в репортажах журналистов на муниципальном, областном и общероссийском уровнях, тем самым ощутимо повышая узнаваемость и имидж города Шадринска за пределами региона и страны.

На территории города имеется несколько источников минеральной воды с уникальным химическим составом. Шадринская вода является аналогом минеральной воды «Ессентуки-17». Минеральной вода под названием «Шадринская 319» и «Шадринская 315» продается не только в Курганской области, но и за ее пределами. Полезный ресурс используется в санатории «Жемчужина Зауралья» для лечения различных заболеваний и принятия ванн. Недалеко от города расположен туристический комплекс, в состав которого входит открытый бассейн с горячей минеральной водой.

Проводимая работа способствовала росту туристического потока в 2023 году до 42,5 тыс. человек. Количество мест временного размещения в городе увеличилось до 644 единиц за счет открытия в 2023 году хостела «Галактика».

В последние годы в Шадринске уделяется большое внимание внешнему облику города: организуются благоустроенные общественные пространства, облагораживаются парки, скверы, набережная р. Исеть, устанавливаются новые арт-объекты и малые архитектурные формы, ремонтируются памятники архитектуры, тротуары и дороги. Проводимая комплексная работа способствует повышению качества уровня жизни жителей и увеличению туристического потока.

SWOT анализ развития культуры и туризма

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (O)
Наличие инфраструктурной сети муниципальных учреждений культуры	Низкая материально-техническая база муниципальных учреждений культуры и учреждений дополнительного образования в сфере культуры и искусства
Наличие творческих коллективов и системы проведения культурно-просветительских мероприятий (культурное многообразие), обеспечивающих досуг населения	Кадровый дефицит (кадровое старение в педагогических коллективах; отток кадров в учреждениях культурно-досугового типа)
Богатое культурное и культурно-историческое наследие	Низкий уровень комплектования книжного фонда муниципальных библиотек, слабая оснащенность современным информационно-технологическим и библиотечным оборудованием
Наличие туристических брендов города Шадринска	Недостаточная известность города Шадринска в целом на туристском рынке
Транспортная доступность и географическая близость к городам Екатеринбург, Тюмень, Челябинск, Курган, где проживает 10 млн. человек	Нехватка гостиничных номеров эконом-класса
	Ограниченные возможности бюджетного

	стимулирования развития малого и среднего бизнеса, задействованного в индустрии туризма
	Недостаточное финансирование мероприятий по реставрации и содержанию объектов туристского показа
	Отсутствие организованных парковок для туристических автобусов возле мест временного размещения и мест турпоказа
Возможности (W)	Угрозы (T)
Возможность участия в конкурсах различного уровня и получение грантовой поддержки	Недостаточное финансовое обеспечение муниципальных учреждений культуры
Сохранение и популяризация культурного наследия народов Российской Федерации на территории города Шадринска	Дефицит специалистов, способных осуществлять эффективный менеджмент и коммерциализацию культурно-исторического наследия города
Разработка новых туристических маршрутов, интеграция в региональную и межрегиональную сеть туристских маршрутов	Низкая заинтересованность внутренних инвесторов в коммерциализации туристических проектов
Развитие частного бизнеса в сфере туризма и ремесленничества	Недостаток финансирования имеющихся событийных проектов, способных привлечь различные категории туристов
Развитие рынка «впечатлений» за счет продвижения брендов города Шадринска	

1.1.8. Социальная политика

Социальное обслуживание, социальная поддержка и защита населения – это один из принципиально важных секторов социальной сферы. Социальная защита населения представляет комплекс мер по обеспечению гарантированного государством минимального уровня материальной поддержки социально уязвимых слоев населения.

Доступная среда жизнедеятельности для людей с ограниченными физическими возможностями является ключевым условием интеграции в общество. С целью обеспечения доступности объектов и услуг в приоритетных сферах жизнедеятельности инвалидов и других маломобильных групп населения (людей, испытывающих затруднения при самостоятельном передвижении, получении услуг, необходимой информации) в городе Шадринске действует муниципальная программа «Доступная среда для инвалидов», направленная на создание безбарьерной среды жизнедеятельности для инвалидов. По итогам 2023 года доля доступных для инвалидов и других маломобильных групп населения приоритетных объектов социальной, транспортной и инженерной инфраструктуры в общем количестве приоритетных объектов в городе Шадринске достигла 85%.

В рамках программы осуществляется адаптация приоритетных объектов социальной инфраструктуры, в том числе: оборудование зданий пандусами и другими специальными устройствами и приспособлениями, автоматической системой открывания дверей, установка информационных табло (световых и звуковых), индукционных петель для слабослышащих, кнопок вызова «Помощник», оборудование санитарно-гигиенических помещений, доступных для инвалидов в муниципальных учреждениях. При ремонте дорожного покрытия и ремонте дворовых территорий ведется оборудование пологих съездов с тротуаров.

Кроме социальных объектов в программе предусматриваются средства на обеспечение условий доступности для инвалидов жилых помещений и общего имущества в многоквартирном доме.

Адаптивной физической культурой и спортом в городе Шадринске занимаются 13 учреждений. В 2023 году проведено 16 спортивных мероприятий для людей с ограниченными возможностями здоровья. Подготовку юных спортсменов-инвалидов осуществляет ГКУ ДО «Областная детско-юношеская спортивно-адаптивная школа», обучается 126 воспитанников, из общего числа обучающихся 39 имеют инвалидность. Всего в городе адаптивной физической культурой и спортом на конец 2023 года занимались 1649 человек, это 49,7% из общей численности данной категории населения города Шадринска.

Администрация города и социальные органы осуществляют помощь социально незащищенным категориям и лицам, оказавшимся в трудной жизненной ситуации. Социальная защита населения в городе Шадринске включает в себя деятельность государственных учреждений по предоставлению мер социальной поддержки и социального обслуживания престарелым и инвалидам.

Государственным бюджетным учреждением «Комплексный центр социального обслуживания населения по городу Шадринску и Шадринскому району» ведется работа по пропаганде здорового образа жизни и физической активности в рамках деятельности «Университета третьего возраста». Это дает возможность пожилым гражданам и инвалидам бесплатно получать определенный уровень знаний, умений и навыков, быстрее адаптироваться к современным условиям жизни. Обучение проводится в рамках 13 факультетов различной направленности, где занимаются 177 человек.

Различные виды и формы услуг, включая социально-медицинские и социально-бытовые, предоставляются на территории города Шадринска государственным бюджетным учреждением «Геронтологический центр «Спутник» , государственным бюджетным учреждением «Психоневрологический интернат «Зеленый бор» и государственным бюджетным учреждением «Шадринский детский дом-интернат для умственно отсталых детей» .

В 2024 году в геронтологическом центре увеличены площади за счет строительства нового корпуса на 100 мест для комфортного проживания одиноких пожилых граждан и инвалидов, где условия приближены к семейным. Объект оснащен пандусом, подъемником и другими техническими устройствами для доступности граждан с ограниченными возможностями.

SWOT анализ в сфере социальной поддержки населения

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (O)
Наличие на территории города государственных учреждений социального обслуживания населения	Отсутствие комплексного подхода по обеспечению безбарьерной среды жизнедеятельности инвалидов (доступ к жилым домам, социальным объектам, низкопольный общественный транспорт)
Широкий спектр услуг, оказываемых государственными учреждениями социального обслуживания	Мало уделяется внимания созданию условий для активного участия инвалидов в жизни общества
Оказание услуг всем категориям граждан, нуждающимся в социальном обслуживании	Недостаточно развита организация досуга граждан с ограниченными возможностями здоровья
Организация отдыха для детей-инвалидов в детских оздоровительных лагерях города Шадринска	
Возможности (W)	Угрозы (T)
Развитие НКО и частного бизнеса в сфере социального обслуживания населения	Недостаточность финансирования мероприятий по переоборудованию социальных объектов с целью обеспечения

	доступа маломобильных групп населения
Расширение спектра социальных услуг через развитие волонтерского сообщества, добровольческой взаимопомощи	
Адаптация приоритетных объектов социальной инфраструктуры для маломобильных групп населения	

1.2. Пространство, инфраструктура, природные ресурсы

1.2.1. Дорожная сеть, транспорт, организация дорожного движения

Важным фактором жизнеобеспечения населения, способствующим стабильности социально-экономического развития города Шадринска, является развитие улично-дорожной сети, городского пассажирского транспорта и организации дорожного движения. На конец 2023 года на территории муниципального образования — город Шадринск протяженность автомобильных дорог составляла 286 км, из них дорог общего пользования - 263 км.

Таблица 12

Динамика развития транспортной инфраструктуры

	2018 г	2019 г	2020 г	2021 г	2022 г	2023 г
Протяженность автомобильных дорог, км	261,0	276,0	284,0	286,0	286,0	286,0
в том числе общего пользования, км	240,0	253,0	261,0	263,0	263,0	263,0
- из них с твердым покрытием, км	216,0	218,0	221,0	221,0	221,0	221,0
Протяженность отремонтированных дорог, км	2,74	9,67	7,97	8,95	14,01	15,6
Протяженность отремонтированных тротуаров, км	0	0	1.509	1.61	8.69	12.1
Протяженность освещенных дорог и улиц, км	132,72	138,22	142,1	142,1	142,1	142,59

Протяженность дорог общего пользования местного значения, находящихся в собственности муниципального образования, — 251 км, в том числе с твердым усовершенствованным покрытием — 208,9 км.

С 2020 года дорожный ремонт проводится в комплексе с тротуарами. За 5 лет отремонтировано более 50 км дорог, заменено 50 светофоров, установлено 55 новых автобусных остановок в едином стиле. В 2022-2023 годах отремонтированы все 4 автомобильных моста города, построен новый мост вместо аварийного и заменен пешеходный мостик в п. Хлызово. Все ремонтные работы проводятся с учетом обеспечения доступности улично-дорожной сети для маломобильных групп населения.

За последние годы установлено более 2,5 тысяч современных светильников, реконструированы сети освещения на 92 улицах, мостах через Исеть и железную дорогу, в поселках Хлызово, Бакалда, Туманово и Осеево. Проведены масштабные работы по освещению улицы Автомобилистов и Мальцевского тракта. Установлено дополнительное освещение на улице Свердлова, световые консоли по центральным улицам и мостам, архитектурная подсветка исторических зданий и многоквартирных домов.

Основным пассажирским транспортом в городе Шадринске является автобус. В городе действует единая маршрутная сеть городского пассажирского транспорта, связывающая отдаленные районы с центральной частью. Оказанием услуг по перевозке пассажиров занимаются 11 перевозчиков. Автопарк муниципальной маршрутной сети составляет 31 единицу подвижного состава, обслуживающего 15 автобусных маршрутов. С повышением благосостояния населения увеличилось количество автотранспорта в собственности населения, что привело к уменьшению спроса на общественный транспорт. Существующая отрицательная динамика по пассажиропотоку усугубилась с введением ограничений во время пандемии COVID-2019. До допандемийного уровня объем пассажирских перевозок к 2023 году не восстановился: снижение на 28,8% за 5 лет.

Постановлением Администрации города Шадринска сохранены льготы на проезд отдельным категориям граждан за счет бюджета города Шадринска. В 2023 году перевозчикам были возмещены средства за 294 тыс. поездок льготных категорий граждан.

Таблица 13

Динамика пассажирских перевозок

	2018 г	2019 г	2020 г	2021 г	2022 г	2023 г
Перевезено пассажиров маршрутными автобусами, тыс. пассажиров	4460,4	4089,6	2626,8	2993,8	3551,6	3175,8
Пассажирооборот, тыс. пасс.-км	17172,3	15743,9	10113,5	14596	16885,3	12226,3

Увеличение количества автотранспортных средств не является серьезной проблемой для водителей, но увеличивает время в дороге в утренние часы и часы «пик» в районах путепроводов. За последние годы решена проблема парковки в центральной части города за счет их организации на улицах Комсомольской и Розы Люксембург, в том числе перед новым торговым центром «Шадринск холл». Для увеличения пропускной способности и сохранения дорожного полотна ограничен въезд грузового транспорта в центральную часть города.

SWOT анализ в сфере транспортного обеспечения

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (O)
Компактность селитебной территории города Шадринска	Отсутствие ливневой канализации, что приводит к быстрому разрушению дорожного полотна
Охват маршрутной сетью городского пассажирского транспорта всех микрорайонов города	Отсутствие велосипедной инфраструктуры для развития велодвижения
Прохождение через город автотрасс федерального значения и регионального значения	Недостаточное количество общественного транспорта (автобусов) с низкопольными посадочными площадками
Наличие железнодорожной магистрали	Недостаточное финансирование для проведения дорожного ремонта в отдаленных районах города
Возможности (W)	Угрозы (T)
Предоставление мер поддержки для обновления подвижного состава пассажирского транспорта, в том числе с низкопольными посадочными площадками	Увеличение интенсивности использования индивидуального транспорта и снижение спроса на общественный автотранспорт
Сохранение льгот на проезд отдельным категориям граждан за счет бюджета города Шадринск	Ограниченные финансовые возможности частных перевозчиков, препятствующие обновлению парка пассажирского

	автотранспорта
Повышение качества дорожных работ на основе использования новых технологий и материалов	Нарушение графиков движения пассажирских перевозок на муниципальных маршрутах из-за нехватки квалифицированных кадров

1.2.2. Энергетическая инфраструктура, жилищно-коммунальное хозяйство, коммунальная инфраструктура

Основной сетевой компанией в Курганской области является ПАО «СУЭНКО», объединяющее до 90% сетей области, в состав которых входят и «Шадринские электросети». Компания осуществляет передачу электроэнергии по распределительным сетям напряжением 0,4 – 110 кВ, а также предоставление возможности технологического присоединения к электрическим сетям.

На территории города действуют 17 источников теплоснабжения суммарной мощностью 696 Гкал/час. Система теплоснабжения двухтрубная, закрытая. Большая часть тепловых сетей проложена подземно, небольшая часть - надземно в не проходных каналах. Протяженность сетей в двухтрубном исчислении – 100,0 км. За последние 5 лет проведена замена 12,6 км сетей, в том числе находящихся в ветхом состоянии. Доля потерь в общем количестве поданного в сеть тепла за пять лет снизилась на 3,4 п.п., тем не менее, показатель остается достаточно высоким – 14,9%. Основными потребителями тепловой энергии является население города – 50,1% от общего объема потребления. Обеспеченность теплоснабжением городского жилого фонда составляет 85,6%, в том числе централизованным – 65,5%.

Водоснабжение города Шадринска базируется на использовании подземных вод Шадринского месторождения, эксплуатационные запасы которого добываются более 25 лет. Общее количество артезианских скважин – 40 единиц, из них: 28 – эксплуатируемые, 7 – резервные. Протяженность водопроводных сетей: всего – 129,4 км, в т.ч. водоводов – 15,3 км. Единая централизованная система водоснабжения в городе отсутствует, действуют 6 независимых водозаборов. В состав каждого из них входят несколько артезианских скважин, резервуаров чистой воды и насосная станция.

За 5 лет заменено 6,67 км стальных трубопроводов на полиэтиленовые, удельный вес сетей нуждающихся в ремонте снизился до 52,7%. Объем неучтенного расхода воды в общем объеме поданной потребителям воды остается высоким, по итогам 2023 года составил 30,4%. В 2023 году введены резервуары запаса питьевой воды с насосной станцией и сооружениями водоподготовки на Головном водозаборе в городе Шадринске. На ближайшие годы запланирована реконструкция Северного водозабора в быстро развивающемся микрорайоне города для качественного обеспечения потребителей водоснабжением.

Обеспеченность жилого фонда водопроводом составляет 74,1%, в том числе централизованным 67,6%.

Система канализации в городе Шадринске общесплавная, эксплуатируется с 1968 года, протяженность ее составляет 88,5 км. Установленная мощность канализационных насосных станций — 17,4 тыс. куб. м/сутки. В настоящее время отмечена высокая изношенность водопроводных, канализационных сетей (в том числе внутридомовых) и оборудования, и возникла необходимость их замены. Удельный вес нуждающихся в замене сетей — 64,4% в общей протяженности канализационных сетей. За 2018-2023 годы заменено 2,14 км сетей.

Очистные сооружения, построенные в 1969 году, находятся в аварийном состоянии. В 2023 году закончена реконструкция канализационных очистных сооружений производительностью 30 тыс. м³/сутки. После устранения недочетов и настройки программного обеспечения объект примет на себя всю нагрузку по приему канализационных стоков.

Обеспеченность жилого фонда водоотведением составляет 72,7%, в том числе централизованным 64,2%.

Природный газ город получает от газораспределительной станции Шадринского ЛПУ МГ ООО «Газпром Трансгаз Екатеринбург», которая имеет 2 выхода: с давлением 0,6 МПа и второй с давлением 1,2 МПа. От газорегуляторных пунктов природный газ поступает к промышленным предприятиям и населению города. За последние 5 лет введено 34,4 км новых сетей газоснабжения.

Обеспеченность жилого фонда газоснабжением составляет 82,7%, в том числе централизованным 81,4%.

Основным направлением работы предприятий жилищно-коммунального хозяйства является обеспечение надежного, устойчивого и стабильного функционирования всех объектов городского хозяйствования и повышение качества предоставляемых услуг.

По состоянию на 01.01.2024 жилищный фонд города Шадринска составляет 1782,4 тыс. кв.м. Основная доля площади жилых помещений приходится на частный жилфонд граждан – 90,8%. По данным органов государственной статистики, на территории города расположено 5344 многоквартирных жилых дома общей площадью 1312,8 тыс. кв.м. Из них многоэтажных жилых домов только 557 общей площадью 1146,8 тыс. кв.м. В городе еще сохраняются жилые дома, построенные до 1945 года, их доля составляет 16,3% от всего жилфонда города Шадринска. За последние 5 лет введено жилых домов общей площадью 95,38 тыс.кв.м. В результате обеспеченность жильем выросла с 22,7 до 26,26 кв.м на человека, тем не менее остается самой низкой в Курганской области.

SWOT анализ в сфере энергетики и ЖКХ

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (O)
Охват энергоресурсами всех районов города	Низкая обеспеченность жильем на одного человека
Доступность жилищно-коммунальных услуг	Низкие темпы строительства нового жилья
	Ежегодное выявление бесхозных сетей
Возможности (W)	Угрозы (T)
Увеличение качества очистки канализационных стоков после ввода очистных сооружений после реконструкции	Ограниченная существующая пропускная способность сетей водоснабжения и водоотведения в отдельных районах города
Участие муниципального образования — город Шадринск в государственной программе модернизации систем коммунальной инфраструктуры Курганской области	Медленное выветывание жилищного фонда, имеющего процент износа более 70%
Повышение уровня благоустройства жилищного фонда	Изношенность коммунальных сетей

1.2.3. Благоустройство, общественное пространство

В последние годы в сфере благоустройства города Шадринска сделан упор на благоустройство публичных пространств, которые формируют привлекательность городской среды. Эти изменения отмечают жители и гости города. За 5 лет приведены в порядок более 60 дворов многоквартирных домов, отремонтированы фасады более десяти многоэтажных домов. Обустроены 46 общественных пространств, которые оборудованы скамьями, дополнительным освещением, качелями. Преобразилась набережная, городской сад, появился сквер по ул. Автомобилистов, Гагаринский парк, единая пешеходная зона по ул. Комсомольской и большая площадка для спорта и отдыха в п. Осево. В 2021 году благоустроена аллея по улице Свердлова: добавлено освещение, скамьи, малые архитектурные формы и скульптуры. Значительно изменился сквер Воинской славы, где

заасфальтированы дорожки, заменены скамьи, освещение, высажены новые деревья, установлен памятник Герою Первой мировой войны Василию Черемисину и заложена основа под будущий монумент в честь героев СВО. С 2024 года в сквере горит Вечный огонь.

Таблица 14

Развитие благоустройства

Показатели	2019 г	2020 г	2021 г	2022 г	2023 г
Количество благоустроенных общественных пространств, ед.	3	2	2	1	1
Количество благоустроенных дворовых территорий, ед	1	13	13	13	14

Решением Шадринской городской Думы в 2023 году Правила благоустройства территории муниципального образования — город Шадринск дополнены приложением «Архитектурный облик», изменяющим требования к внешнему оформлению фасадов в исторической части города. В результате в городе Шадринске проводится планомерная работа по приведению вывесок, фасадов и входных групп в соответствие с новыми правилами благоустройства.

Город Шадринск имеет уникальную естественную парковую территорию — ленточный бор. Площадь лесопарка и лесных насаждений города составляет 7091 гектар. Бор горожане активно используют для занятий физической культурой и спортом. В районе общеобразовательной школы №2 установлена специализированная спортивная площадка для сдачи норм «Готов к труду и обороне». Рядом с Гагаринским парком в бору проводится реорганизация территории под организацию места отдыха.

В 2024 году в Шадринске на набережной реки Исеть организована новая зона отдыха с водными прогулками, которая в последующие годы расширит ассортимент услуг летнего и зимнего отдыха.

SWOT анализ в сфере благоустройства

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (O)
Большое количество благоустроенных мест отдыха в центральной части города	Недостаток обустроенных общественных пространств на периферии города
Активное участие бизнес-сообщества в организации и содержании объектов благоустройства	Малое количество оборудованных в соответствии с требованиями контейнерных площадок
Возможности (W)	Угрозы (Т)
Реализация муниципальных программ по улучшению городской среды	Низкая культура и потребительское отношение населения к объектам благоустройства
Предоставление мер региональной поддержки для организации благоустроенных мест отдыха и развлечений горожан	

1.2.4. Жилищное строительство и градостроительная деятельность

В соответствии с Градостроительным кодексом Российской Федерации в городе Шадринске действуют Генеральный план города Шадринска и Правила землепользования и застройки с учетом которых осуществляется пространственное развитие города Шадринска.

Площадь города Шадринска составляет 17366 га. Структурно-планировочная систематизация территории города условно разделена на исторически-сложившиеся

части: центральная часть города, поселки Новый, Хлызово, Осеево, Мальцевский тракт, микрорайоны Северо-Восточный и Треугольник Депо. В основу принципа функционального разнообразия положено формирование многофункциональных районов, с включением в состав территории жилой застройки предприятий социального обслуживания, торговли, общепита и других объектов для ведения предпринимательской деятельности. Равномерное распределение жилья, общественно-деловой и рекреационной инфраструктуры обеспечит широкому кругу пользователей пешеходную доступность. Застройка малой и средней этажности в сочетании с компактными размерами открытых пространств позволяют создать комфортную среду проживания.

В 2019 – 2023 годах в городе были введены в эксплуатацию только 10 многоквартирных жилых домов общей площадью 10851 кв.м., 496 индивидуальных жилых домов общей площадью 84530 кв.м.; 14 объектов соцкультбыта, в т.ч.: торговые и общественные центры, магазины, аптеки, точки общественного питания; 2 детских сада; ледовая арена; шадринский филиал центра МНТК «Микрохирургии глаза», мечеть, новый корпус геронтологического центра «Спутник» на 100 мест и др.; 2 объекта промышленного назначения: зерносушильный комплекс и производственный цех; 4 объекта по предоставлению платных услуг, а также объекты и сети коммунального хозяйства города. В 2024 году введена новая школа на 1100 мест.

Таблица 15

Динамика жилищного строительства

Показатели	2019 г	2020 г	2021 г	2022 г	2023 г
Общая площадь жилого фонда, тыс.кв.м	1711,7	1729,2	1742,1	1763,3	1782,40
Ввод жилья, кв.м	11751	17837	19030	23480	23283
Общая площадь жилых помещений, приходящаяся в среднем на 1 жителя, кв.м	22,9	23,2	25,5	25,9	26,26

В рамках реализации муниципальной программы по переселению граждан из аварийного жилфонда получили новое жилье 362 семьи (732 человека), снесено 5767,1 кв.м. ветхого и аварийного жилья.

Таблица 16

Результаты программы по переселению граждан из аварийного жилья

Показатели	2019 г	2020 г	2021 г	2022 г	2023 г
Количество снесенных домов, ед.	0	0	18	9	8
Количество предоставленных квартир, ед.	14	80	97	52	119
Количество переселенных семей	14	80	97	52	119
Количество переселенных человек	33	180	191	117	273
Площадь снесенного жилья, кв.м	0	0	2172,9	2317,7	1276,3
Площадь предоставленного жилья, кв.м	550,7	2899,4	3271,5	1834,7	3871,7
Площадь предоставленных земельных участков для жилищного строительства, кв.м	38457	69079	35659	92614	46185

Для жилищного строительства за последние 5 лет предоставлено 212 земельных участков, в том числе 119 — многодетным семьям и ветеранам боевых действий.

В Шадринске в районе улиц Барыкина и Тюменской строится коттеджный поселок «Солнечная поляна», включенный в региональный проект «Русская мечта! Курганская область зовет». Территория размежевана на 115 земельных участков площадью от 8 до 12 га. К участкам подведены газ и электроэнергия, заасфальтирована подъездная дорога.

Постановлением Главы города приняты решения о комплексном развитии территорий:

- по ул.Братской площадью 7100 кв. м, срок реализации 10 лет;
- по ул.Автомобилистов площадью 16676 кв. м, срок реализации 5 лет.

С целью дальнейшего строительства жилья определены территории, в границах которых возможно осуществление их комплексного развития:

- по ул.Братской, площадь застройки 0,71 га;
- по ул.Омской, площадь застройки 21,4 га;
- по ул.Промышленной, площадь застройки 4,9 га;
- по ул.Птицекомбината, площадь застройки 0,54 га;
- по ул.Развина, площадь застройки 5,81 га;
- по ул.Промышленной, площадь застройки 15,28 га.

SWOT анализ в сфере жилищного строительства и градостроительной деятельности

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (O)
Разработана правовая база для осуществления полномочий местных органов самоуправления муниципального образования – город Шадринск в области градостроительства, предусмотренных Градостроительным кодексом РФ	Отсутствие полной обеспеченности районов массовой застройки инженерной инфраструктурой
Формирование новых земельных участков для строительства	Ограниченная существующая пропускная способность сетей водоснабжения и водоотведения в отдельных районах города
	Недостаточное применение технологий ресурсо- и энергосбережения в строительстве и эксплуатации жилья
Возможности (W)	Угрозы (T)
Внедрение инновационных технологий в строительной отрасли	Отсутствие притока новых кадров в области градостроительства
	Высокие цены на жилье

1.2.5. Природные ресурсы, окружающая среда, безопасность жизнедеятельности

Полезные ископаемые

Минерально-сырьевая база Курганской области представлена месторождениями и проявлениями довольно широкого спектра полезных ископаемых. На территории города имеются: месторождения трепелов (2246 тыс. куб. м), применяемых как изоляционный, фильтровальный, абразивный, строительный материал; залежи бентонитовых глин (3159 тыс. куб.м), применяемых как строительный материал. Наличие полезных ископаемых дает возможность развития новых производств по их переработке.

Лесные ресурсы и безопасность жизнедеятельности населения

Городские леса обеспечивают экологическое благополучие населения города Шадринска. Своими размерами и разнообразием экологических и социально-экономических функций леса составляют основу всех природных комплексов города Шадринска. Городские леса города Шадринска расположены преимущественно в северной и западной частях города и занимают площадь 4809 га, из которых покрытые лесной растительностью земли составляют 4280 га или 89%. Сведения о границах городских лесов внесены в государственный реестр. Использование, защита и воспроизводство лесов осуществляется в соответствии лесохозяйственным регламентом, утвержденным постановлением Администрации города.

Основной угрозой для городских лесов являются антропологические, природные негативные факторы, в том числе лесные пожары. Ежегодно выполняются мероприятия, направленные на сохранение и восстановление лесов. За 2019-2023 годы выполнено устройство и обновление противопожарных минерализованных полос — 249,1 га, установка стендов и знаков с информацией о мерах пожарной безопасности — 33 шт., обновление и посадка новых лесных насаждений — 9,3 га, лесопатологическое обследование лесов — 198,4 га, очистка от захламления — 518,45 га, отвод лесосек — 161,7 га, прореживание и рубки обновления — 90,4 га.

Сохранение лесов является гарантией сохранения биоразнообразия – одной из главных составляющих устойчивого развития окружающей среды, что наиболее актуально для нашей области.

Безопасность жизнедеятельности населения

На территории города располагаются организации, эксплуатирующие опасные производственные объекты, аварии на которых могут стать источником возникновения чрезвычайной ситуации. Проводимая органами местного самоуправления муниципального образования — город Шадринск работа направлена на выполнение комплекса мероприятий с целью минимизации рисков, повышения безопасности проживающего населения и сохранность материальных средств.

В первую очередь проводится информационная работа по повышению у населения уровня подготовленности, сознательности и убежденности в необходимости и важности правильных действий по обеспечению первичных мер пожарной безопасности, безопасности на водных объектах, предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций, в том числе с учетом постоянного увеличения потока информации о различных возникающих опасностях.

Минерально-сырьевые ресурсы

Город расположен на большом природном зеркале подземных запасов минеральной воды (аналог воды «Ессентуки – 4» и «17»). Шадринское месторождение минеральных вод было открыто в 1970 году при проведении геолого-изыскательских работ по поиску пресных вод для обеспечения питьевого водоснабжения города.

Минеральная вода «Шадринская» по своему химическому составу является углекислой хлоридно-гидрокарбонатно-натриевой, средней минерализации. Шадринское месторождение является уникальным месторождением для Урала. На небольшой площади (около 60 кв. км.), которую занимает месторождение, выведены минеральные воды различных типов, аналогичные «Боржоми», «Ессентуки-4», «Ессентуки-17». Многообразие типов вод месторождения обусловлено наличием большого диапазона ионно-солевого состава и степени минерализации воды, изменяющихся от эпицентра к границам месторождения.

Минеральная вода успешно применяется для лечения заболеваний органов пищеварения АО «РЖД-Здоровье» Санаторий «Жемчужина Зауралья».

На сегодняшний день в продаже имеется бутилированная вода «Шадринская-315» и «Шадринская-319». Самоизлив минеральной воды из скважины №305 происходит круглогодично и находится в свободном доступе для населения.

В городе имеется богатый источник пресной подземной воды. Разведанные и эксплуатируемые запасы этого месторождения составляют 25 тыс. куб.м. /сутки (9125 тыс. куб.м./год), которые давно не актуализировались.

В 2022 году запущена новая система водоснабжения города: построены 2 резервуара запаса воды с насосной станцией и комплекс водоочистных сооружений. Новая система позволяет удалять из воды примеси и привести воду в нормативное состояние.

В то же время сохраняется проблема качественной питьевой воды, связанная с ее загрязнением в процессе транспортировки по сетям.

Проблема обеспеченности населения водой питьевого качества создает отрицательные условия для инвестиций в строительство жилья и объектов инфраструктуры. Микрорайоны Осеево, Туманово, Бакалда, Энергетиков и Звездный природных источников питьевой воды не имеют. На данный момент резервов мощности водопровода в микрорайоне Осеево нет. Один резервуар емкостью 250 куб.м и насосная станция 3-го подъема обеспечивает потребность не более 300 куб.м/сутки. Для решения проблемы водоснабжения микрорайонов Бакалда, Энергетиков, Звездный необходимо увеличить мощность головных водозаборных сооружений.

Для дальнейшей застройки Северного микрорайона требуется строительство водозабора: 2-х резервуаров запаса воды, насосной станции 2-го подъема с водоочисткой и с наружными сетями водоснабжения.

Экология

С 2020 года на территории Курганской области вывоз твердых бытовых отходов осуществляет региональный оператор. На территории города Шадринска установлено 539 контейнерных площадок, создано 1 место накопления ТКО. За 2023 год региональным оператором ликвидировано 211 свалок общим объемом 14,98 тыс. куб. м.

Шадринск является экологически чистым населенным пунктом. В 2023 году завершена рекультивация полигона по захоронению твердых бытовых отходов площадью 12 га, которая проведена в рамках национального проекта «Экология». Построен мусоросортировочный комплекс на 40 тыс. тонн.

В 2024 году начались работы по расчистке русла реки Исеть.

Аварийное состояние очистных сооружений, описанное еще в предыдущей стратегии, представляет угрозу санитарно-эпидемиологическому благополучию населения города Шадринска. Очистные сооружения, построенные в 1969 году, находятся в аварийном состоянии. В 2023 году закончена реконструкция канализационных очистных сооружений производительностью 20 тыс. м³/сутки. После устранения недочетов и настройки программного обеспечения объект примет на себя всю нагрузку по приему канализационных стоков.

Основная доля выбросов в атмосферный воздух приходится на промышленные предприятия. Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников загрязнения последние годы составляют около 6 тыс. тонн, из них 80,7% уловлено и обезврежено.

В настоящее время город утратил статус самого зеленого города области. В 2021 году проведена массовая вырубка старых деревьев, которые несли угрозу жизни и здоровью горожан, и посадка молодых саженцев по ул. Свердлова и ул. Комсомольской. Ежегодно сотрудники Администрации города, предприятий и организаций, а также население города принимает участие в озеленении города Шадринска и восстановлении экосистемы города.

SWOT анализ в сфере природных ресурсов и охраны окружающей среды

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (O)
Наличие природных источников минеральной воды	Неиспользование имеющихся месторождений полезных ископаемых
Наличие месторождений трепелов, кирпичного суглинки, песка	Необеспеченность водой отдельных микрорайонов города
Экологически чистые условия проживания ввиду отсутствия химических производств и сохранения лесов	Отсутствие отдельного сбора твердых коммунальных отходов
Возможности (W)	Угрозы (T)
Развитие производств на основе использования месторождений	Устаревшие данные по оценке и утверждению эксплуатационных запасов Шадринского

полезных ископаемых	месторождения подземных вод
Ввод новых очистных сооружений проектной мощностью 20 тыс. куб./сутки, отвечающих современным экологическим требованиям	Аварийное состояние сетей водоснабжения и водоотведения
	Высокая изношенность коммунальных сетей

1.3. Реальный сектор экономики

1.3.2. Промышленность

Город Шадринск является вторым в области по объемам промышленного производства. Экономическую ситуацию определяют обрабатывающие производства, их доля в общем обороте составила 96,3%. Город обладает развитой многоотраслевой промышленностью, которая представлена широким разнообразием видов экономической деятельности, основные из них:

- обеспечение электрической энергией, газом и паром;
- обеспечение водоснабжением и водоотведением;
- производство пищевых продуктов;
- производство прочей неметаллической минеральной продукции;
- производство готовых металлических конструкций;
- производство изделий из проволоки;
- производство комплектующих и принадлежностей автотранспортных средств;
- производство гофрированной бумаги и картона, бумажной и картонной тары;
- производство одежды и др.

Объем промышленной продукции за 5 лет вырос в действующих ценах в 2,2 раза и составил по итогам 2023 года 36,3 млрд. рублей. Основной рост зафиксирован в обрабатывающих производствах. Индекс физического объема отгруженных товаров собственного производства к 2017 году составил 141,4%.

Ведущими промышленными предприятиями города на протяжении многих лет остаются АО «Шадринский автоагрегатный завод», Филиал «Молочный комбинат «ШАДРИНСКИЙ» АО «Эйч энд Эн», ООО «Технокерамика», АО «ЗОК», группа компаний «Точинвест», АО «Шадринский комбинат хлебопродуктов», ООО «Слакон». В 2022 году в Шадринске введен индустриальный парк, где резидентами осуществляется производство погрузочно-доставочных машин и шахтных самосвалов. Расширяются промышленные предприятия ООО ТД «ЛюксКрафт» и ООО ЗСМ «Гудэл». Крупные предприятия во многом определяют устойчивое развитие экономики города.

В общем объеме производимой продукции по Курганской области на долю Шадринска приходится 13,9%. Объем выпускаемой продукции на 1 работающего составляет 534,4 тыс. рублей, уступая областному центру – 672,3 тыс. рублей.

Для удовлетворения требований рынка и решения вопроса подготовки квалифицированных кадров предприятия города Шадринска реализуют социальные проекты, направленные на привлечение и закрепление кадров, организуют общежития для иногородних работников.

По инициативе АО «ШААЗ» в муниципальном бюджетном образовательном учреждении «Лицей №1» создан инженерный класс. Параллельно с обучением в инженерном классе школьники имеют возможность поступить в бесплатную Инженерную школу УГМК. Этот образовательный и профориентационный проект позволяет в онлайн-формате получить более глубокие знания по математике, физике и химии, прокачать навыки проектной работы, стать участником летних инженерных смен и, наконец, успешно поступить в технический вуз.

Многолетнюю историю имеет сотрудничество ГБПОУ «Шадринский политехнический колледж» с промышленными предприятиями города. Налажено взаимодействие по прохождению студентами производственной практики, проведению

конкурсов профмастерства, участие специалистов предприятий в экзаменационной комиссии, возможно заключение договора о целевой подготовке и получения стипендии предприятия с дальнейшим трудоустройством.

Таблица 17

Динамика основных показателей развития промышленности города Шадринска по крупным и средним промышленным предприятиям

	2018 г	2019 г	2020 г	2021 г	2022 г	2023 г
Объем отгруженной продукции, млн. рублей	16963,2	17195,4	17873,1	21905,3	31711,3	36276,3
Среднесписочная численность работающих, человек	18908	18724	17820	16576	16879	16772
Среднемесячная номинальная заработная плата, рублей	29960,4	32066,7	33755,9	36799,3	43478,8	52688,3

SWOT анализ в сфере промышленности

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (O)
Многоотраслевая структура промышленности города делает экономику устойчивой, обеспечивая стабильные поступления в бюджет	Изношенность основных фондов.
Выгодное логистическое расположение для размещения новых производств	Недостаток квалифицированных рабочих кадров
Наличие свободных земельных участков для расширения и строительства промышленных предприятий	
Возможности (W)	Угрозы (Т)
Возможность обновления основных фондов за счет действующих мер поддержки	Высокие кредитные линии для бизнеса, ограниченность мер финансовой поддержки и налоговых льгот
Строительство индустриальных парков	Отток квалифицированных кадров в другие регионы
	Ужесточение конкуренции

1.3.3. Рынок труда

Основным стратегическим ресурсом города является человеческий потенциал.

Город Шадринск характеризуется достаточно высоким уровнем трудового потенциала: доля населения в трудоспособном возрасте в общей численности населения города составляет 56,9%, что на 5,6 процентных пункта выше областного показателя.

В экономике города занято 32,69 тыс. человек. В структуре занятости населения в организациях, не относящихся к субъектам малого предпринимательства, помимо традиционной отрасли - промышленности (33,7%), значимые позиции занимают образование - 17%, здравоохранение и социальные услуги - 15,2%, государственное

управление и социальное обеспечение - 7,8%, транспортировка и хранение - 7%, торговля оптовая и розничная — 5,4%.

Пандемия коронавируса затронула все сферы жизни общества, в том числе значительным образом повлияла на рынок труда. В сложный период 2020-2021 годов численность работающих в крупных и средних организациях города сократилась на 2148 человек или 12,3%. На 2020 год пришелся пик безработицы, когда ее уровень достигал 6,22%. С 2021 года началось постепенное восстановление рынка труда, к концу года уровень безработицы снизился до 0,89%, при этом численность работников организаций так и не достигла допандемийного уровня.

Таблица 18

Рынок труда

Показатели	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Среднесписочная численность работников по крупным и средним организациям, чел.	18908	18724	17820	16576	16879	16772
Среднемесячная начисленная заработная плата работников крупных и средних организаций, руб.	29960,4	32066,7	33755,9	36799,3	43478,8	52654,7
Численность безработных на конец года, чел.	199	181	2285	325	200	119
Уровень регистрируемой безработицы, % на конец года	0,53	0,49	6,17	0,89	0,53	0,32

В настоящее время ситуация на рынке труда города Шадринска является стабильной и характеризуется низким уровнем безработицы. По данным Центра занятости населения города Шадринска и Шадринского муниципального округа Государственного казенного учреждения «Центр занятости населения Курганской области» на конец 2023 года на учёте в поиске подходящей работы состояло 119 граждан, имеющих статус безработного. Уровень регистрируемой безработицы к концу 2023 года составил 0,32% от численности рабочей силы.

В общей численности безработных доля женщин составила 59,7%, молодежи в возрасте 16-29 лет – 9,2%, граждан предпенсионного возраста – 36,1%, инвалидов – 12,6%.

В структуре безработных, состоящих на учете в службе занятости, 32% составляют лица, имеющие высшее образование, 39% – среднее профессиональное образование, 29% – среднее (полное) общее образование.

Заявленная работодателями в службу занятости населения потребность в работниках для замещения свободных рабочих мест по состоянию на конец 2023 года насчитывала 943 вакансии, в том числе для замещения рабочих профессий – 646 вакансий или 68,5%. Напряженность незанятых граждан на 100 заявленных вакансий составила 13 человека или 0,13 человек на 1 вакансию.

В последние годы в городе Шадринске, как и в целом по стране, обострилась кадровая проблема. Нехватка квалифицированных специалистов наблюдается во всех сферах экономики, особенно остро в промышленности, сферах здравоохранения, образовании, пассажирских перевозок. Решение проблемы осуществляется на всех уровнях исполнительной власти совместно с работодателями.

Немаловажным направлением в социально-трудовой сфере является улучшение условий труда. В городе Шадринске, как и в целом по стране, сохраняются единичные случаи производственного травматизма: в 2023 году их общее количество составило 16 случаев. На предприятиях и в организациях города ежегодно проводятся мероприятия по охране труда в соответствии с законодательством: медицинские осмотры, обучение, спецоценка условий труда и др.

SWOT анализ развития рынка труда

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (O)
Стабильно высокий банк вакансий	Низкий уровень заработной платы значительной части заявляемых работодателями вакансий
	Дисбаланс спроса и предложения рабочей силы
Возможности (W)	Угрозы (Т)
Приток востребованных специалистов за счет добровольного переселения в город Шадринск соотечественников, проживающих за рубежом в рамках государственной программы	Противоречие между ожиданиями молодежи и требованиями работодателей практических и универсальных компетенций на рынке труда
Модернизация промышленных предприятий, автоматизация производственных процессов	Отток молодежи и квалифицированных специалистов в регионы с высоким потенциалом
Субсидирование работодателей, принимающих на стажировку выпускников учреждений профессионального образования	

1.3.4. Малое предпринимательство

Развитие малого и среднего предпринимательства имеет ключевое значение в обеспечении стабильности экономического развития. Субъекты малого и среднего предпринимательства вносят значительный вклад в наполнение и формирование бюджета города.

Малый бизнес – это, прежде всего, создание рабочих мест, оперативный отклик на рыночные изменения спроса и предложения, пополнение бюджетов, и, главное, – рост числа людей, самостоятельно обеспечивающих достойный уровень жизни для себя и своих семей. По своему экономическому положению предпринимательство является гарантом социальной и политической стабильности общества и выступает основным инструментом для создания цивилизованной конкурентной среды.

По состоянию на 1 января 2024 года в городе Шадринске осуществляют деятельность 1986 субъектов малого и среднего предпринимательства и 2874 самозанятых граждан. В сфере малого и среднего бизнеса занято 8752 человека, что составляет 26,5% от численности занятых в экономике города Шадринска. Под влиянием внешних экономических факторов количество субъектов малого и среднего предпринимательства менялось ежегодно на протяжении всего рассматриваемого периода.

За период 2018-2023 годы структура экономических видов деятельности субъектов малого и среднего бизнеса не претерпевает серьезных изменений: оптовая и розничная торговля, ремонт автотранспортных средств — 38,7%, транспортировка и хранение — 14%, предоставление услуг — 9,5%, деятельность по операциям с недвижимым имуществом — 10,3%, строительство и обрабатывающие производства по 5,5%.

Таблица 19

Демография субъектов малого бизнеса

	2018 г	2019 г	2020 г	2021 г	2022 г	2023 г
Количество субъектов малого и среднего предпринимательства, единиц, в том числе	2528	2345	2502	3112	1923	1986

- численность физических лиц, осуществляющих предпринимательскую деятельность без образования юридического лица (ИП и главы КФХ), человек	1839	1760	1503	1470	1406	1464
Доля занятых в сфере предпринимательства в общей численности занятых в экономике, %	25,8	19,8	20,75	22,39	26,25	26,5

За последние 5 лет с целью развития и поддержки субъектов малого бизнеса предоставлены региональные финансовые меры поддержки на общую сумму 155,8 млн. рублей. Особой популярностью у бизнеса пользуется поддержка по возмещению расходов по договорам лизинга оборудования. На местном уровне предоставляется имущественная поддержка путем передачи во владение и (или) пользование муниципального имущества с применением понижающего коэффициента, льготного размера арендной платы по договорам аренды за пользование муниципальным имуществом.

SWOT анализ в сфере малого бизнеса

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
Гибкость управления и скорость реагирования на изменяющуюся конъюнктуру рынка	Низкий уровень квалификации предпринимателей и персонала
Разветвленная сеть направлений деятельности субъектов малого и среднего бизнеса города Шадринска	Высокая концентрация субъектов малого предпринимательства в непроизводственной сфере
Использование мер поддержки для развития малого и среднего предпринимательства	Дефицит кадров
Возможности (O)	Угрозы (T)
Наличие свободных земельных участков для создания и развитие бизнеса	Функционирование малого и среднего предпринимательства в условиях высокой степени конкуренции со стороны крупного бизнеса, в том числе торговых сетей
Предоставление малым и средним предприятиям на конкурсной основе муниципальных заказов на поставку отдельных видов продукции и услуг	Дефицит доступных кредитных ресурсов на развитие бизнеса и небольших займов для открытия своего дела субъектами малого и среднего предпринимательства
Вовлечение в предпринимательскую деятельность незанятого населения, в том числе молодежи	

1.3.5. Потребительский рынок и сфера услуг

Потребительский рынок является важнейшим сектором экономики города, призванным обеспечивать условия для полного и своевременного удовлетворения спроса населения на качественные и безопасные потребительские товары и услуги, их доступность на всей территории города. Торговая сеть города Шадринска является одной из крупнейших в области, она представлена организациями различных типов, видов, форм и форматов. В данной сфере сосредоточена значительная часть субъектов малого бизнеса. На долю торговли приходится около 16% от общего количества занятых в экономике города Шадринска.

Расширение сети предприятий торговли происходит как за счет строительства новых, так и реконструкции, и перепрофилирования помещений иного функционального назначения. Структура меняется в сторону расширения сети крупных магазинов. Состояние розничной торговли определяют розничные торговые сети различной специализации и ценовой политики. Их высокая конкурентоспособность во многом определяется большим объемом закупок и получением от поставщиков больших скидок на товары.

За 2019-2023 годы введено после строительства или реконструкции 32 магазина общей площадью более 32 тыс. кв.м., в том числе 21 сетевой.

По состоянию 01.01.2024 сеть торговых предприятий города Шадринска насчитывала 638 объектов общей площадью 91 тыс. кв.м. Их количество продолжительное время находится на стабильном уровне, что свидетельствует об оптимальном объеме розничного рынка. Норматив минимальной обеспеченности населения площадью торговых объектов составляет 493,8 м² на 1000 жителей, фактический уровень обеспеченности площадью торговых объектов города Шадринска составил 1344,13 м², что в 2,7 раза выше норматива. В 2023 году сумма ежедневных покупок населением города составила более 25 млн. рублей.

Значительное место на потребительском рынке занимает сфера общественного питания. По состоянию на 01.01.2024 в городе осуществляют деятельность 157 объектов общественного питания. Количество за последние пять лет увеличилось на 21,7%.

Показатели розничного товарооборота и оборота общественного питания находится в стадии восстановления после ограничений, вводимых в пандемию COVID-19 (2020-2021 г.г.).

Учет данных по потребительскому рынку органами статистики претерпел изменения, с 2020 года объем розничного товарооборота и оборота общественного питания учитывает данные без субъектов малого предпринимательства.

На территории города работает 8 постоянно действующих ярмарок на 715 торговых мест. Организуются выставочно - ярмарочные мероприятия, такие как «Пасхальное изобилие», «Школьный базар», «Дары осени», «Шадринский гусь», «Елочный базар», праздничная ярмарка в рамках Дня города.

Бытовые услуги населению, как часть платных услуг, призваны создать комфортные условия проживания за счет рационализации домашнего труда и сокращения затрат времени на эти цели. На 01.01.2024 сеть предприятий бытового обслуживания насчитывала 260 объектов. Все большую популярность набирает индустрия красоты, где преобладают граждане, зарегистрированные в качестве самозанятых.

Таблица 20

Динамика развития потребительского рынка

	2018 г	2019 г	2020 г	2021 г	2022 г	2023 г
Оборот розничной торговли — всего, млн. руб.	10635,9	11101,6	6265,7	7001,4	7964,1	9148,2
Оборот розничной торговли на душу населения, руб.	142,0	148,8	84,2	95,2	116,9	134,9
Оборот общественного питания, тыс. руб.	213,1	205,5	134,6	112,9	104,5	115,6
Оборот общественного питания на душу населения, руб.	2845,1	2751,0	1836,0	1650,6	1534,5	1705,0
Количество предприятий розничной торговли, ед.	648	663	646	664	664	638
Количество объектов общественного питания, ед.	129	142	140	129	150	157

Количество объектов бытового обслуживания населения, ед.	231	246	271	275	266	260
--	-----	-----	-----	-----	-----	-----

Растет роль инноваций в развитии и обеспечении устойчивой конкурентоспособности бизнеса на потребительском рынке. В период до 2035 года важной тенденцией является дальнейшее развитие интернет-торговли, дающее жителям провинциальных городов доступ к широкому ассортименту товаров. В Шадринске растет количество пунктов выдачи товаров Ozon и Wildberries, в 2023 году насчитывалось 27 точек.

Местные предприниматели в дальнейшем все чаще будут использовать социальные сети для продвижения товаров, привлечения клиентов.

Емкость рынка бытовых услуг во многом будет определяться увеличивающимся количеством товаров длительного пользования у населения, требующих соответствующего расширения сферы технического обслуживания. Последствия санкционных ограничений приводят к увеличению доли старых автомобилей, что также приведет к увеличению спроса на ремонт и техобслуживание легковых автомобилей.

SWOT анализ в сфере торговли и услуг

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
Высокая насыщенность ассортимента реализуемой на рынке продукции разной ценовой политики	Недостаточно развита инфраструктура сферы потребительского рынка в части современного дизайна и благоустройства прилегающих территорий
Крупные магазины достаточно равномерно распределены по территории города (территориальная доступность товаров и услуг во всех районах города)	Небольшое количество предприятий сферы потребительского рынка, приспособленных для маломобильных групп населения (пандусы, колясопарковки и т.д.)
Развитость магазинов «у дома»	Недостаточно применяются прогрессивные методы обслуживания
Возможности (O)	Угрозы (T)
Увеличение покупательской способности населения	Неконтролируемый рост цен
Развитие интернет-торговли торговли, что обеспечит доступ к широкому ассортименту товаров	Санкционные ограничения, действующие в различных отраслях экономики, приводящие к негативным последствиям в сфере торговли

1.3.6. Сельское хозяйство

Сельскохозяйственная отрасль на территории города представлена единственным микропредприятием ООО «Данко», основным видом деятельности которого является растениеводство.

Основную массу сельхозпродукции производит население города для собственных нужд на личных подсобных хозяйствах и в садоводческих обществах. Горожане имеют возможность реализовывать выращенную собственноручно продукцию на рынках и ярмарках. В настоящее время работает 3 ярмарки для реализации сельскохозяйственной продукции на 278 мест.

Объемы выращиваемых овощей и картофеля зависят погодных условий и посевных площадей, которые ежегодно уменьшаются.

Производство сельскохозяйственной продукции

	2018 г	2019 г	2020 г	2021 г	2022 г	2023 г
Производство картофеля в хозяйствах населения, т	3100,0	3154,4	2492,6	2389,0	2687,7	2609,4
Производство овощей в хозяйствах населения, т	3012,3	3539,9	2513,5	2408,2	2091,9	2163,7
Производство скота и птицы (в живой массе), выращено, т	154	152	150	85	80	85

Территория Курганской области является зоной рискованного земледелия из-за частых возвратов холодов весной, недостатка влаги и периодически повторяющейся засухи летом. Это обуславливает отсутствие стабильности ежегодных объемов производства продукции растениеводства. К снижению объемов производства сельхозпродукции также приводит увеличение предложения на рынке сельскохозяйственных товаров более дешевой продукции из южных регионов России и стран Центральной Азии.

SWOT анализ в сфере сельского хозяйства

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (O)
Оптимальное количество земельных ресурсов для развития садовничества населением города	Непривлекательность земель городского округа для развития сельского хозяйства относительно земель сельхозназначения в связи с их большей стоимостью, более дорогими энергоресурсами и отсутствием специалистов в сфере сельского хозяйства на территории города
Наличие сельскохозяйственных круглогодичных ярмарок для реализации излишек сельскохозяйственной продукции	Ограниченность свободных земель городского округа, пригодных для промышленного растениеводства
Сбалансированность спроса и предложения сельскохозяйственной продукции	Широкое предложение на рынке сельхозтоваров плодоовощной продукции из южных регионов России и стран ближнего зарубежья
Возможности (W)	Угрозы (T)
Развитие малых форм хозяйствования при условии государственной поддержки	Финансовая неустойчивость отрасли, обусловленная климатическими условиями

1.3.7. Инвестиционная активность

Несмотря на негативное влияние внешних факторов, в настоящее время город Шадринск относится к числу городов с наиболее высокой инвестиционной активностью, что является определяющим фактором устойчивого экономического развития города. Большую роль в сформированных положительных тенденциях развития города играет фактор благоприятного инвестиционного климата. В областном рейтинге состояния инвестиционного климата город Шадринск входит в пятерку лидеров среди муниципалитетов. Общий объем инвестиций в основной капитал в 2023 году составил 3,7 млрд. рублей (рост в 3,3 раза к 2018 году). Индекс физического объема в 2023 году

составил 183,3% (по отношению к 2017 году). За 5 лет инвестировано в экономику города более 10 млрд. рублей.

На динамику инвестиций оказало влияние реализации инвестиционных проектов. В реестр инвестиционных проектов Курганской области в 2023 году было включено 37 проектов субъектов крупного и малого бизнеса, реализуемых в городе Шадринске, на общую сумму 6,5 млрд. рублей. Основная доля проектов приходится на промышленные предприятия - 25 проектов, остальные реализуются в различных отраслях. В рамках проектов за 2023 год создано 129 новых рабочих мест, за 5 лет — 652.

Субъектами бизнеса активно используются предлагаемые Фондом «Инвестиционное агентство Курганской области» меры поддержки. За анализируемый пятилетний период мерами поддержки воспользовались 83 субъекта бизнеса на общую сумму 300 млн. рублей.

На местном уровне для индустриальных (промышленных) парков предусмотрена нулевая ставка земельного налога, снижена ставка арендной платы за земельные участки, занятых объектами организаций, реализующих инвестиционные проекты. Также льготы по земельному налогу и арендной плате за земельные участки имеют инвесторы, заключившие специальный инвестиционный контракт.

Инвестиционные проекты имеют одну общую цель – активное развитие Шадринска и его превращение в экономически привлекательный город для постоянного и долгосрочного проживания населения и удержания высококвалифицированных кадров в различных сферах экономики территории. Инвестиционная привлекательность города формируется при комплексном подходе к решению задач и при взаимодействии органов власти с представителями бизнес-среды.

Таблица 22

Инвестиции в основной капитал

	2018 г	2019 г	2020 г	2021 г	2022 г	2023 г
Объем инвестиций в основной капитал, тыс. рублей, в т.ч.	1 109 089	1 525 313	1 114 089	1 860 218	2 255 869	3 701 789
- собственные средства	925311	1061440	823566	1132447	936792	2596911
- бюджетные средства	123017	420839	227676	604955	1195291	921259

Работа по формированию благоприятной среды, созданию условий для инвестиционной деятельности в Курганской области дает свои результаты, что наглядно представлено в таблице 24. Благодаря мерам поддержки промышленные предприятия города Шадринска внедряют современные, в том числе энергосберегающие технологии, проводят техническое перевооружение и обновление фондов.

Инфраструктурное обеспечение инвестиционных проектов, информационная открытость, поддержка инновационной деятельности, недопущение возникновения административных барьеров при оказании государственных, муниципальных услуг, включая разрешительные процедуры в сфере строительства и подключения к инженерным сетям – важнейшие задачи по реализации инвестиционной политики города Шадринска.

SWOT анализ инвестиционной деятельности

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (O)
Наличие запасов минерально-сырьевых ресурсов	Высокая стоимость привлеченного капитала
Выгодное географическое расположение города	Технологическое отставание городских предприятий
Развития транспортная инфраструктура	«Слабость» бюджетной базы
Действие мер федеральной,	Высокий уровень износа коммунальной

региональной и муниципальной поддержки инвестиционной деятельности	инфраструктуры города
Возможности (W)	Угрозы (T)
Наличие свободных площадок для размещения новых производственных мощностей	Слабый кадровый потенциал и нехватка квалифицированных кадров
Активизация инвестиционной деятельности в результате улучшения инвестиционного климата	

1.3.8. Финансовый капитал и бюджет города

Рынок банковских услуг на территории города Шадринска представлен 12 структурными подразделениями крупных кредитных организаций, предлагающих широкий спектр банковских услуг для населения и бизнеса. Обеспеченность населения города Шадринска кредитными организациями составляет 2,06 офисов на 10000 жителей. Количество филиалов и дополнительных офисов, размещенных в Шадринске, снижается в рамках цифровизации банков (мобильный, цифровой банкинг) направленной на уменьшение роли фронт-офисов. Новые финансовые технологии позволяют клиентам удаленных и небольших территорий, таким как Шадринск, пользоваться услугами крупных финансовых организаций, действующих в крупных городах.

Рынок микрофинансовых организаций снижается незначительно, на 13% за последних 5 лет, и насчитывает в конце 2023 года 13 не банковских финансовых организаций (с учетом ломбардов), оказывающих услуги населению на территории города. Вводимые на федеральном уровне новые правила для микрофинансовых организаций создают факторы риска и предпосылки к сокращению численности таких организаций.

Бюджетная политика города Шадринска ориентирована на обеспечение сбалансированности бюджета, укрепление доходной базы городского бюджета, обеспечение исполнения принятых расходных обязательств муниципального образования при сохранении социальной и экономической стабильности, повышение эффективности и результативности бюджетных расходов, увеличение инвестиций в экономику, достижение национальных целей развития Российской Федерации, национальных проектов, реализуемых на территории города Шадринска.

Финансовое положение города Шадринска как муниципального образования за пятилетний период оставалось стабильно, объем доходов увеличился на 67,8%. В основном рост обеспечен за счет увеличения на 92,7% поступлений из вышестоящих бюджетов. В результате доля собственных доходов снизилась с 29,3% до 19,8% в общем объеме доходов бюджета.

Изменение структуры доходов связано с изменениями законодательства, а также увеличением участия города Шадринска в реализации государственных программ.

В структуре собственных доходов основными являются: налоги на доходы физических лиц (70,2%), налоги на имущество (12,6%), доходы от использования имущества, находящегося в государственной муниципальной собственности (5,9%), налоги на совокупный доход (2,5%), доходы от продажи материальных и нематериальных активов (2,4%), доходы от оказания платных услуг и компенсации затрат государства (0,9%).

Расходы бюджета города носят целевой характер. На реализацию муниципальных программ направлено 93% от общей суммы расходов.

Бюджет города Шадринска имеет традиционно социальный характер. Более половины расходов бюджета — 58,8% направляется на содержание и развитие социальной сферы. Основной отраслью социальной сферы является образование. Расходы на образование занимают 88,4% от объема расходов на социальную сферу.

В качестве основного фактора, препятствующего стабильному финансовому положению Шадринска, следует назвать муниципальный долг, объем которого составил на конец 2023 года 28,3% фактического объема собственных доходов бюджета муниципального образования.

SWOT анализ финансового капитала

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (O)
Возможности дальнейшего роста экономики, развития инфраструктуры при реализации крупных инвестиционных проектов	Высокая степень зависимости бюджета города от региональных и федеральных трансфертов вследствие недостаточности собственных доходных источников, текущих условий межбюджетных отношений
Стабильный рынок услуг финансово-кредитных организаций	Недостаточность доходов местного бюджета, ограничивающая возможность органов местного самоуправления в выполнении возложенных полномочий на должном уровне
Наличие свободных земельных участков для строительства новых промышленных объектов	Системное использование организациями и физическими лицами несовершенства федерального законодательства для применения схем ухода от налогообложения, намеренного создания убытков от финансово-хозяйственной деятельности
Возможности (W)	Угрозы (T)
Расширение налогооблагаемой базы за счет создания новых и модернизации действующих производств, создание новых рабочих мест	Сохранение действующего уровня централизации финансовых ресурсов на верхних уровнях бюджетной системы страны
Привлечение внешних и внутренних инвестиций для преодоления накопленных разрывов в инфраструктурном и социальном развитии	В условиях необходимости финансового обеспечения жизненно важных социальных расходов при недостаточности доходных источников может привести к росту дефицита бюджета и муниципального долга города
Расширение налоговой базы за счет введения в оборот свободных земельных участков	Недостаточность внутренних инвестиций, в том числе для качественного обновления объектов, эксплуатируемых предприятиями жилищно-коммунального хозяйства, что может привести к резкому возрастанию издержек, связанных с содержанием и текущим ремонтом водопроводных, канализационных и тепловых сетей

1.3.9. Межрегиональные и международные связи

Одним из важнейших направлений развития межрегиональных и международных контактов города Шадринска является сотрудничество в рамках отношений побратимства.

Шадринск связан побратимскими отношениями и особыми соглашениями о сотрудничестве с российскими муниципальными образованиями и городами ближнего и дальнего зарубежья:

- с муниципальным районом Учалинский район Республики Башкортостан;
- с городом Феодосия Республики Крым;
- с городом Абомей-Калави Республики Бенин;
- с муниципальным районом Безенчукский Самарской области;

- с городом Кызыл-Кыя Баткентской области Кыргызской республики.

Соглашения направлены на установление сотрудничества в области экономики, образования, культуры, спорта, торговли в целях развития и строительства двусторонних отношений на основе принципов дружбы, доверия, взаимного уважения, равноправия и партнёрства.

SWOT анализ в сфере межрегиональных и международных связей

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (O)
Наличие возможности обмена опытом в законодательной и управленческой сферах в рамках установленных побратимских связей	Отсутствие финансовой и организационной основы для развития межмуниципальной агломерации
Продвижение шадринской продукции на территории муниципальных образований - побратимов	Ограниченность ресурсов для участия в мероприятиях побратимов и по обмену делегациями
Участие в мероприятиях в сферах культуры, физической культуры и образования муниципальных образований - побратимов	
Возможности (W)	Угрозы (T)
Налаживание культурных и туристических связей со странами ближнего и дальнего зарубежья	Низкая готовность субъектов МСП к условиям международной конкуренции
Взаимодействие органов власти и бизнес-сообществ муниципальных образований - побратимов в области инвестиций, развитие кооперационных связей между субъектами бизнеса	Значительная удаленность городов и районов - побратимов

II. ПРИОРИТЕТЫ, ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ И НАПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ - ГОРОД ШАДРИНСК

2.1. Сценарии развития на период до 2030 года

В среднесрочной и долгосрочной перспективе выделяются два сценария развития – консервативный и **базовый**.

1. Условия консервативного сценария основаны на предположении об инерционном развитии экономики на фоне неблагоприятных внешних и внутренних условий.

2. Условия базового сценария основаны на предположении о сохранении основных отраслей производственной сферы, повышении эффективности действующих производств, что позволит осуществлять инвестиции в модернизацию, реконструкцию, расширение и новое строительство основных фондов систем жизнеобеспечения, развитие на территории города высокотехнологичных перерабатывающих производств, развитие туризма.

В качестве основного целевого варианта для прогнозирования целевых показателей выбран базовый сценарий.

С целью преемственности выбранных ориентиров развития Стратегии социально-экономического развития муниципального образования — город Шадринск, утвержденной решением Шадринской городской Думы от 30.10.2018 №371, выбранная ранее цель и приоритеты будут сохранены.

Цель: благополучие горожан, качественное управление процессами и организациями, создание комфортного пространства, инфраструктуры и сохранения экосистемы.

На основе проведенного социально-экономического анализа развития города Шадринска с учетом конкурентных преимуществ и вызовов современного этапа выделены приоритетные **приоритеты:**

- сохранение человеческого капитала;
- создание комфортного пространства для развития человеческого капитала;
- создание экономических отношений и общественных институтов, при которых человеческий капитал востребован экономикой и может успешно функционировать.

В разрезе трех стратегических приоритетов цели желаемого будущего Шадринска определены исходя из основных потребностей населения города: экологически чистый, безопасный, удобный, уютный, зеленый город с наличием благоустроенных городских пространств, создающих позитивное настроение среди горожан. Важными элементами удобного и современного города являются: развитая транспортная система, пешеходные зоны, а так же равномерность развития инфраструктуры (мест досуга, мест занятий спортом) на всей территории муниципального образования. Запрос населения на предпочтительную общественную атмосферу, условия работы и личностного роста выражается в достойном заработке, в возможности продвижения по карьерной лестнице, в наличии интересной работы, доступного жилья, социально ответственной власти, а также в интересных общегородских событиях, ассоциирующихся с творческими жителями города.

Ожидаемые результаты к 2030 году по приоритетам описаны следующим образом:

- **Сохранение человеческого капитала.** Шадринцы - активные, позитивно настроенные люди, любящие свой город, ответственные, образованные, здоровые, ценящие тишину, размеренность жизни и свое время. Шадринск – перспектива новых жизненных сценариев, где можно расти, жить полной жизнью, учиться и работать в родном городе. Молодежь восприимчива к новым идеям, готова поддерживать и реализовывать новшества во всех сферах жизни, творчески способная и креативная.

Жители города с богатой историей и сильной идентичностью способны к генерированию и реализации идей, проектов во всех сферах общественной жизни. Гражданское общество миролюбиво, проявляет социальную активность в вопросах благоустройства.

- **Создание комфортного пространства для развития человеческого капитала.** Качество жизни, работы и отдыха во всех районах города поддерживается, исходя из сформировавшихся особенностей самобытности, уклада жизни и экономической деятельности населения. Городская среда безопасна. Высокое качество городской среды обеспечено за счет сохранения парковых и лесных зон города, которые имеют шаговую доступность от жилья и работы. Сохраняются историко-культурные и средовые объекты, улучшено состояние природных условий, в том числе с учетом экологических стандартов, обустроена набережная реки Исеть. В городе компактно и комфортно размещено жилье и работа. Городская транспортная система интегрирована в региональную с приоритетом развития общественного транспорта.

Состояние окружающей среды соответствует экологическим стандартам. В городе работает система современных очистных сооружений, модернизирована система водоснабжения. Коммунальная и инженерная инфраструктура обеспечивает текущие потребности и создает возможности для появления новых социально-экономических объектов в различных частях города.

- **Создание экономических отношений и общественных институтов, при которых человеческий капитал востребован экономикой и может успешно функционировать.** Основу экономики Шадринска составляют конкурентоспособные, модернизированные промышленные предприятия, ритейл, малое предпринимательство, индустрия гостеприимства, туризм. Действует сбалансированная система взаимодействия муниципальной власти, бизнеса и общества. Шадринск привлекателен для размещения

обрабатывающих производств за счет невысокой цены на земельные ресурсы. На рынке труда имеются универсальные специалисты, способные адаптироваться к внешним вызовам и стремящиеся к самореализации. Шадринск лидирует в применении современных технологий муниципального управления. Создан бюджет развития города на основе увеличивающейся доходной части бюджета и экономно используемых ресурсов.

Стратегия направлена на достижение к 2035 году цели: *Шадринск – деловой и культурный центр с богатой историей и городской идентичностью, объединяющий своих жителей общей судьбой и ответственностью за будущее города, обеспечивающий им высокое качество жизни, широкие возможности развития, безопасность; город с открытой властью, где интересно и комфортно жить каждый день.*

Поставленная цель раскрывается через систему стратегических приоритетов, сформированных на основе выявленных конкурентных преимуществ и «точек роста» в экономической и социальной сферах. Кроме того, учтены цели и задачи, а также приоритеты развития региона.

2.2. Сохранение человеческого капитала

2.2.1. Демографическая политика

Цель: создание условий для наращивания человеческого потенциала города за счет роста рождаемости и укрепления института семьи. При этом должны быть решены следующие **задачи:**

- изменение демографической парадигмы относительно среды проживания;
- стабилизация численности населения города, в т.ч. за счет сохранения положительных миграционных процессов;
- создание комфортных условий для проживания;
- сохранение и укрепление здоровья населения, формирование здорового образа жизни;
- укрепление института семьи;
- создание условий для успешной реализации профессионального, творческого, инновационного потенциала молодежи.

Приоритетными **направлениями** по стабилизации демографической ситуации в городе Шадринске являются:

- укрепление здоровья населения, формирование здорового образа жизни;
- обеспечение молодежи рабочими местами с достойным уровнем заработной платы;
- обеспечение населения комфортными условиями проживания;
- развитие и укрепление института семьи;
- предоставление мест в дошкольных учреждениях в возрасте с 1 года.

Ожидаемые результаты

- снижение смертности населения, прежде всего в трудоспособном возрасте;
- повышение рождаемости за счет стимулирования рождения второго и последующих детей;
- стабилизация миграционного притока путем создания условий для комфортной жизнедеятельности семей, имеющих детей.

2.2.2. Образование

Цель: обеспечение доступности и качества образования, соответствующего меняющимся запросам населения и перспективным задачам социально-экономического развития города Шадринска.

Для достижения поставленной цели необходимо решение следующих **задач:**

- обеспечение благоприятных условий воспитания и обучения детей в дошкольных и общеобразовательных учреждениях города Шадринска;
- обеспечение равного доступа населения города Шадринска к услугам общего образования;
- реализация комплекса мер по привлечению и закреплению молодых специалистов в системе образования города Шадринска;
- модернизация содержания, механизмов и технологий общего образования, совершенствование образовательной среды для обеспечения готовности детей дошкольного возраста к обучению в общеобразовательном учреждении, выпускников общеобразовательных учреждений к дальнейшему продолжению образования и началу профессиональной деятельности;
- развитие эффективной системы дополнительного образования детей и молодежи, создание единого воспитательного пространства, развивающего потенциал сфер государственной молодежной политики, воспитания и дополнительного образования;
- формирование эффективной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи, направленной на самоопределение и профессиональную ориентацию;
- консолидация профессиональной деятельности образовательных организаций различных типов в единое инновационное пространство;
- формирование культуры здоровья по средствам воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей, исторических и национально-культурных традиций.

Приоритетные направления деятельности муниципальной системы образования:

- привлечение в систему образования талантливых специалистов, способных на высоком уровне организовать учебный процесс, освоить новые технологии и информационные системы, воспитать у обучающихся духовность и нравственность, подготовить специалистов высокой квалификации;
- создание безопасной среды в образовательных организациях путем обеспечения соблюдения стандартов, регламентирующих необходимые и достаточные материально-технические нормы и правила организации образовательной деятельности;
- создание современной системы качественного непрерывного образования, подготовки и переподготовки профессиональных кадров, формирование новой системы профессионального развития;
- организация и проведение диагностических методик, ориентированных на выявление и выращивание способностей обучающихся;
- реализация комплекса мер по содействию и выбору профессии, направлений и форм образования;
- реализация системы мер по организации досуговой деятельности, каникулярного времени и летнего отдыха детей, направленная на расширение возможностей для удовлетворения разнообразных интересов детей и их семей через развитие новых моделей организации обучения на основе разных форм интеграции.

Ожидаемые результаты

Обеспечение доступности и качества дошкольного, общего и дополнительного образования детей. Формирование гармоничной, современной социально ответственной личности.

2.2.3. Здравоохранение и здоровье

Задача по повышению качества и доступности медицинской помощи для населения решается на региональном уровне. Деятельность органов местного самоуправления направлена на здоровьесбережение граждан.

Цель: формирование и развитие здоровьесберегающей среды.

Для достижения поставленной цели необходимо решение следующих **задач:**

- информационная кампания по сбережению здоровья, повышение охвата населения города диспансеризацией, иммунизацией;
- развитие городской среды, направленной на сбережение здоровья;
- повышение уровня обеспеченности населения здоровым питанием;
- повышения качества услуг в сфере торговли, общественного питания;
- создание условий для развития системы здравоохранения, в том числе открытие филиалов в микрорайонах города.

Направления работы в области здравоохранения:

- проведение социальных кампаний, направленных на популяризацию сохранения здоровья и здорового образа жизни;
- создание инфраструктуры для занятий физической культурой;
- развитие частного бизнеса в области здравоохранения;
- привлечение кадров в государственные медицинские учреждения через предоставление жилья учреждениям здравоохранения, мест в дошкольных и общеобразовательных учреждениях для закрепления специалистов в городе Шадринске;
- создание условий для привлечения инвестиций в новые перспективные направления развития здоровьесбережения;
- внедрение корпоративных программ укрепления здоровья на предприятиях и в организациях города.

Ожидаемые результаты

Улучшение здоровья населения и увеличение ожидаемой продолжительности жизни граждан.

2.2.4. Молодежная политика

Цель: создание условий для эффективной самореализации молодежи и ее включения в процессы развития города Шадринска.

Задачи:

- создание условий для развития различных форм интеллектуального, творческого и физического развития, поддержка способной, инициативной и талантливой молодежи;
- создание условий для вовлечения молодежи в волонтерскую (добровольческую) деятельность;
- формирование условий для духовно-нравственного становления, патриотического воспитания, развития толерантности в молодежной среде;
- содействие профессиональному самоопределению и занятости молодежи;
- формирование установки на здоровый образ жизни и профилактика асоциальных проявлений в молодежной среде;
- поддержка и укрепление института молодой семьи;
- создание условий для участия молодежи в социально значимой общественной деятельности и содействие реализации общественных инициатив молодежи, включение молодежи в деятельность органов власти всех уровней и общественно-политическую жизнь;
- формирование молодежной информационной среды;
- профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних, их социальная реабилитация в современном обществе.

Основными **направлениями** работы с молодежью являются:

- воспитание гражданственности, патриотизма, преемственности традиций, уважения к отечественной истории, историческим, национальным и иным традициям народов Российской Федерации;
- содействие участию молодежи в добровольческой (волонтерской) деятельности;
- вовлечение молодежи в участие в грантовых конкурсах, обучении социальному проектированию для реализации своих идей с финансовой поддержкой;
- вовлечение молодежи в здоровый образ жизни и занятия спортом, популяризация культуры безопасности в молодежной среде;

- поддержка молодых семей, укрепление института семьи;
- развитие системы ранней профилактики безнадзорности, асоциального, противоправного и иного деструктивного поведения несовершеннолетних.

Ожидаемые результаты

- Воспитание ответственности за сохранение и развитие города, преемственность исторического и культурного наследия;
- сокращение числа правонарушений и асоциальных (антиобщественных) деяний несовершеннолетних.

2.2.5. Физическая культура

Цель: создание условий, обеспечивающих возможность населению города Шадринска систематически заниматься физической культурой и спортом; повышение эффективности подготовки спортивного резерва и конкурентоспособности спортсменов города Шадринска.

Достижение поставленной цели предполагает решение следующих **задач**:

- повышение эффективности управления развитием отрасли физической культуры и спорта в городе Шадринске;
- повышение мотивации населения города Шадринска к регулярным занятиям физической культурой и спортом, ведению здорового образа жизни, в том числе у людей преклонного возраста и людей с ограниченными возможностями здоровья;
- развитие детско-юношеского спорта и организация физкультурно-спортивной работы по месту жительства граждан, в том числе с применением новых форматов, информационных технологий;
- совершенствование системы отбора и подготовки спортивного резерва для спортивных сборных команд Курганской области;
- повышение доступности и качества физкультурно-спортивных услуг, предоставляемых всем категориям населения города Шадринска, в том числе инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья;
- строительство, ремонт и реконструкция спортивных объектов;
- обеспечение разнообразных форм организации физкультурно-спортивной работы через реализацию календарного плана физкультурных и спортивных мероприятий, в том числе Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО).

Приоритетные **направления** работы по развитию физической культуры и спорта:

- координация и проведение на территории муниципального образования – город Шадринск единой политики в сфере физической культуры, спорта и туризма;
- проведение мониторинга по вопросам физической культуры и спорта;
- реализация мер, направленных на кадровое обеспечение физкультурно-спортивной работы в городе Шадринске;
- размещение в средствах массовой информации материалов, пропагандирующих занятия физической культурой и спортом, здоровый образ жизни. Создание и размещение наружной социальной рекламы;
- обеспечение деятельности в городе Шадринске спортивных школ и ДЮСШ;
- обеспечение деятельности в городе Шадринске центра тестирования ГТО;
- организация и проведение городских соревнований согласно календарному плану городских физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий;
- обеспечение участия спортсменов и команд города Шадринска в соревнованиях областного уровня, содействие в участии в соревнованиях уровня УрФО и России;
- привлечение к регулярным занятиям физической культурой и спортом жителей города Шадринска, в том числе людей с особыми потребностями;
- привлечение к регулярным занятиям физической культурой и спортом несовершеннолетних с девиантным поведением;

- содействие созданию и сохранению простейшей физкультурно-спортивной инфраструктуры для организации физкультурных занятий жителей города Шадринска по месту жительства;
- содействие проведению своевременных ремонтов сооружений, зданий и помещений, находящихся в оперативном управлении у спортивных муниципальных учреждений;
- продвижение спортивных брендов города Шадринска.

Ожидаемые результаты

- привлечение к систематическим занятиям физической культуры и спортом, приобщение к здоровому образу жизни населения города Шадринска;
- развитие человеческого потенциала в сохранении и укреплении здоровья граждан, воспитании физически здорового подрастающего поколения и, как следствие – улучшение качества жизни населения города Шадринска;
- снижение существующих факторов риска возникновения заболеваний, утраты трудоспособности, уровня смертности и, как следствие, экономия бюджетных расходов в здравоохранении;
- увеличение числа населения, занимающегося физической культурой, спортом туризмом;
- продвижение шадринского спортивного бренда «Ледовый спидвей», увеличение потока туристов.

2.2.6. Культура

Основная стратегическая **цель**: сохранить культурную самобытность территории, создать условия для развития и реализации культурного и духовного потенциала каждой личности, удовлетворить потребности горожан в предоставлении услуг в сфере культуры.

Для достижения этой цели должны быть решены следующие **задачи**:

- сохранение доступности и повышение качества услуг, оказываемых муниципальными учреждениями культуры населению города;
- обеспечение равного доступа к культурным благам и возможности реализации творческого потенциала в сфере культуры и искусства для всех жителей города Шадринска;
- создание условий для библиотечного обслуживания населения;
- развитие системы художественного образования и предпрофессиональной подготовки в сфере культуры и искусства;
- сохранение и популяризация культурного наследия народов Российской Федерации на территории города Шадринска;
- укрепление позитивного культурного образа города Шадринска в регионе, России и в международном туристическом пространстве.

Приоритетными **направлениями** работы по развитию сферы культуры на территории города Шадринска являются:

- воспитание подрастающего поколения в духе гражданственности и патриотизма, причастности к инновационной культуре и свободе творчества;
- информатизация отрасли;
- проведение общегородских мероприятий, с участием национально-культурных объединений;
- укрепление материально-технической базы муниципальных учреждений.

Ожидаемые результаты показателей, характеризующих достижение поставленных задач в сфере развития культуры города Шадринска:

- обеспечение уровня нормативной и фактической обеспеченности населения города Шадринска учреждениями культуры;
- организация культурно-досуговых и информационно-просветительских мероприятий, направленных на формирование патриотически ориентированной личности;

- создание благоприятных условий для творческой деятельности, разнообразия предлагаемых населению культурных благ и информации в сфере культуры и искусства;
- улучшение качества жизни населения.

2.2.7. Туризм

Цель: Обеспечение комплексного развития внутреннего и въездного туризма, туристической деятельности с учетом обеспечения экономического и социокультурного прогресса муниципального образования — город Шадринск.

Для достижения данной цели должны быть решены следующие **задачи**:

- создание современной и конкурентоспособной туристической, инженерной, транспортной инфраструктуры и конкурентоспособного туристического продукта, обеспечивающих предоставление услуг на общероссийском уровне;
- формирование имиджа города Шадринска и его продвижение на внутреннем и мировом туристических рынках;
- увеличение туристского потока в город Шадринск.

Приоритетными **направлениями** работы по развитию сферы туризма на территории города Шадринска сегодня являются:

- развитие культурно-познавательного, событийного, гастрономического и экологического туризма;
- мониторинг уровня развития и доступности туристско-рекреационных ресурсов;
- продвижение шадринских брендов и сувенирной продукции города;
- сохранение культурных ценностей и традиций народов Российской Федерации, материального и нематериального наследия культуры России и использование его в качестве ресурса духовного и экономического развития;
- увеличение средней продолжительности пребывания туристов на территории города;
- создание ежегодного календаря туристических событий;
- проведение мероприятий по маркетингу и PR Шадринского турпродукта: издание и распространение рекламно-информационных материалов, издание книг о г. Шадринске, проведение и участие в выставках и фестивалях областного, межрегионального, российского масштаба;
- развитие инфраструктуры туризма и отдыха;
- расширение форм и методов взаимодействия власти и бизнеса в целях привлечения инвестиций, реализации инфраструктурных и инвестиционных проектов в сфере туризма;
- сохранение и популяризация культурного наследия народов страны на территории города Шадринска;
- размещение объектов придорожного обслуживания на федеральной и региональной трассах.

Ожидаемые результаты

- Развитие туристического бизнеса на территории Шадринска через «экономику впечатлений»;
- создание качественных и разнообразных туристических продуктов для привлечения потока туристов и «удержания» его в городе более чем на 24 часа с интересным досугом, экскурсиями и местом временного проживания;
- привлечение внутренних и внешних инвесторов для обеспечения быстрой и гарантированной коммерциализации туристических проектов;
- развитие туристической инфраструктуры;
- повышение узнаваемости города и городских событийных мероприятий за пределами региона и страны;
- расширение календаря туристических событий.

2.2.8. Социальная политика

Цель: Сохранение человеческого капитала путем совершенствования системы поддержки отдельных категорий граждан и повышение уровня доступности приоритетных объектов и услуг в приоритетных сферах жизнедеятельности инвалидов и других маломобильных групп населения в городе Шадринске.

Поставленная цель должна быть достигнута решением следующих **задач**:

- повышение эффективности системы социальной защиты и социального обслуживания семей с детьми, пожилых людей, людей с инвалидностью;
- оказание адресной социальной поддержки населению;
- повышение доступности городской среды для лиц с ограниченными возможностями здоровья (безбарьерная среда);
- формирование условий для просвещенности граждан в вопросах инвалидности и устранения отношенческих барьеров;
- формирование условий для повышения уровня занятости инвалидов, включая сопровождаемое содействие занятости инвалидов, в том числе детей-инвалидов в городе Шадринске;
- поддержка инициатив горожан по организации взаимной помощи и социальному обслуживанию нуждающихся;
- стимулирование самозанятости и развития малого бизнеса в социальной сфере.

Направления развития:

- организация проезда отдельных категорий граждан, проживающих в городе Шадринске, в городском пассажирском транспорте общественного пользования;
- повышение общественной значимости вклада жителей в развитие города Шадринска;
- повышение доступности инженерной, транспортной, социальной инфраструктуры для лиц с ограниченными возможностями здоровья;
- создание условий для переподготовки и профессиональной специализации лиц старшего возраста для участия в экономике города;
- информационное и консультативное обеспечение граждан в вопросах оказания инвалидам ситуационной помощи;
- поиск новых подходов к обеспечению высокого качества социального обслуживания, внедрение инновационных социальных технологий;
- расширение сектора негосударственных услуг по социальному обслуживанию за счет расширения муниципально - частного партнерства и благотворительности.

Ожидаемые результаты

- повышение качества жизни отдельных категорий граждан города Шадринска путем предоставления мер социальной поддержки;
- формирование условий развития доступной среды жизнедеятельности для инвалидов.

2.3. Создание комфортного пространства для развития человеческого капитала

2.3.1. Дорожная сеть, транспорт, организация дорожного движения

Цель: совершенствование дорожно-транспортной инфраструктуры в соответствии с потребностями городского сообщества.

Для достижения поставленной цели необходимо решение следующих **задач**:

- развитие дорожно-транспортной сети города;
- повышение уровня безопасности дорожного движения;
- развитие транспортной инфраструктуры в увязке с градостроительной деятельностью города Шадринска;
- совершенствование организации дорожного движения транспорта и пешеходов в городе Шадринске;

- предупреждение опасного поведения детей дошкольного и школьного возраста, участников дорожного движения;
- совершенствование системы доступности и качества транспортных услуг для населения города;
- повышение комфортности и надежности городского общественного транспорта, регулирование обеспеченности стоянками, развитие инфраструктуры пешеходного и велосипедного движения.

Поставленные задачи можно объединить в приоритетные **направления**:

- обеспечение эффективности функционирования действующей транспортной инфраструктуры;
- организация парковочного пространства в целях снижения загруженности дворовых территорий и улично-дорожной сети;
- создание доступной транспортной среды для инвалидов и других маломобильных групп населения;
- обеспечение условий для пешеходного и велосипедного передвижения населения.

Ожидаемые результаты

- Обеспечение безопасности дорожного движения транспортных средств и пешеходов, снижение уровня аварийности на дорогах;
- содержание автомобильных дорог в соответствии с требованиями нормативных документов.

2.3.2. Энергетическая инфраструктура, жилищно-коммунальное хозяйство, коммунальная инфраструктура

Цель: реализация Генерального плана в части обеспечения развития систем и объектов коммунальной инфраструктуры в соответствии с потребностями жилищного и промышленного строительства.

Для достижения поставленной цели необходимо решение следующих **задач**:

- инженерно-техническая оптимизация систем теплоснабжения, водоснабжения, водоотведения, электроснабжения, газоснабжения, утилизации и вывоза твердых коммунальных отходов;
- перспективное планирование развития систем коммунальной инфраструктуры;
- повышение надежности систем и качества предоставления коммунальных услуг;
- обеспечение эффективности производства, передачи и потребления ресурсов;
- улучшение экологической обстановки на территории города;
- совершенствование механизмов развития энергосбережения и повышение энергоэффективности коммунальной инфраструктуры;
- повышение инвестиционной привлекательности коммунальной инфраструктуры муниципального образования – город Шадринск;
- обеспечение сбалансированности интересов субъектов коммунальной инфраструктуры и потребителей.

Приоритетные **направления**:

- обеспечение развития систем и объектов энергетической и коммунальной инфраструктуры в соответствии с потребностями жилищного и промышленного строительства;
- модернизация, техническое перевооружение и реконструкция объектов энергетического хозяйства, объектов тепло-, водоснабжения и водоотведения;
- ликвидация бесхозных и необслуживаемых электро-, тепло-, газо-, водо-, канализационных сетей;
- развитие альтернативных источников теплоснабжения;
- улучшение экологической обстановки на территории муниципального образования - город Шадринск;
- создание условий для активизации участия собственников в управлении жильем;

- организация информационной работы с населением, формирование ответственного отношения населения к расходованию тепла, электроэнергии, водных ресурсов.

Ожидаемые результаты

- Повышение удовлетворенности населения качеством предоставления жилищно-коммунальных услуг;
- снижение уровня износа объектов коммунальной инфраструктуры;
- рациональное и экологичное использование энергии и энергетических ресурсов.

2.3.3. Благоустройство, общественное пространство

Организации общественного пространства, создание центров притяжения для взаимодействия населения через личные интересы (вело-инфраструктура, зоны для выгула собак, организация парков, обустройство зон отдыха, установка арт-объектов и т.д.) способствуют повышению комфортности городской среды и является одним из конкурентных преимуществ территории за население.

Цель: Совершенствование системы благоустройства и озеленения города Шадринска, создание наиболее благоприятной и комфортной среды жизнедеятельности горожан.

Задачи:

- формирование единого облика города Шадринск;
- реализация проектов благоустройства на территории города Шадринска, включая объекты, находящиеся в частной собственности, и прилегающие к ним территории;
- повышение уровня вовлеченности заинтересованных граждан, организаций в реализацию мероприятий по благоустройству территории города Шадринска;
- содержание городских территорий, повышение уровня и качественного состояния элементов благоустройства города;
- озеленение территории города.

Направления:

- организация взаимодействия между предприятиями, организациями, учреждениями и жителями при решении вопросов и проблем благоустройства города Шадринска;
- реализация мероприятий по капитальному ремонту общего имущества в многоквартирных домах (фасадов);
- создание и обустройстве мест общего пользования (скверы, мини-парки, зоны отдыха, детские и спортивные площадки, места для выгула собак и др.);
- благоустройство объектов историко-культурного наследия, средовых объектов с целью сохранения самобытного облика города;
- размещение малых архитектурных форм и объектов городского дизайна;
- повышение уровня благоустройства дворовых территорий;
- обеспечение жителей микрорайонов города Шадринска равными возможностями использования качественной городской среды;
- реконструкция озеленения (посадка деревьев и кустарников с организацией ландшафтных групп, устройство и ремонт газонов и цветников, вырубка сухостоя и прореживание загущенных посадок).

Ожидаемые результаты:

- улучшение условий проживания, в том числе экологических; повышение комфортности городской среды;
- повышение уровня благоустройства территории муниципального образования – город Шадринск;
- формирование условий для беспрепятственного доступа инвалидов и других маломобильных групп населения к общественным территориям и дворовым территориям многоквартирных домов;
- увеличение уровня озеленения территории города Шадринска;

- увеличение обеспеченности населения местами массового отдыха;
- повышение экологической культуры населения, бережного отношения к природе, сохранения чистоты, красоты окружающей среды и объектов благоустройства.

2.3.4. Жилищное строительство и градостроительная деятельность

Доступность жилья, как и уверенность граждан в стабильных, достаточных для достойной жизни доходах, делают территорию привлекательной для постоянного проживания и обеспечивают ей долгосрочное социально-экономическое развитие.

Основной **целью** развития рынка жилья является улучшение жилищных условий населения, проживающего на территории города Шадринска.

При этом должны быть решены следующие **задачи**:

- планирование застройки территории города Шадринска;
- комплексное развитие территории города Шадринска, обеспечение стандартов проживания населения города;
- развитие жилищного строительства и стимулирование спроса на первичном рынке жилья;
- размещение объектов культурно-бытового и социального обслуживания в районах города, в том числе периферийных;
- обеспечение инженерной инфраструктурой отдаленных районов города для качественного обеспечения энергоресурсами.

Приоритетные **направления**:

- корректировка Генерального плана;
- формирование условий для повышения инвестиционной активности в жилищном строительстве, в том числе в реализации проектов комплексного освоения земельных участков;
- использование новых технологий, инновационных строительных материалов в жилищном строительстве;
- участие в государственных программах с целью переселения граждан из аварийного жилищного фонда, поддержки молодых граждан в решении жилищных проблем.

Ожидаемые результаты - повышение уровня обеспеченности населения жильем.

2.3.5. Управление муниципальным имуществом, земельными ресурсами

Цель: Эффективное использование муниципального имущества и земельных участков, находящихся в муниципальной собственности, и земельных участков, государственная собственность на которые не разграничена на территории муниципального образования — город Шадринск.

Для достижения поставленной цели необходимо решение следующих **задач**:

- повышение эффективности использования муниципального имущества, обеспечение его сохранности;
- получение доходов в бюджет города Шадринска от использования муниципального имущества и земельных ресурсов, увеличения количества объектов недвижимого имущества и земельных участков, вовлеченных в налоговый оборот;
- обеспечение потребности земельными участками для жилищного и коммерческого строительства.

Приоритетные направления:

- вовлечение земельных участков в хозяйственный оборот;
- учет и ведение реестра муниципального имущества муниципального образования – город Шадринск;
- управление объектами муниципального имущества путем передачи их в аренду, безвозмездное пользование, по концессионным соглашениям, предусматривающим передачу прав владения и/или пользования муниципальным имуществом;

- приватизация муниципального имущества;
- управление земельными ресурсами путем участия в реализации документов территориального планирования, утверждения схем расположения земельных участков на кадастровом плане территории;
- распоряжение земельными участками путем их предоставления на вещных или обязательственных правах, либо путем выдачи разрешения на использование земель или земельных участков.

Ожидаемые результаты

- оптимизации состава имущества муниципального образования – город Шадринск с целью обеспечения исполнения полномочий;
- развития рынка земли на территории муниципального образования – город Шадринск;
- обеспечения земельными участками для коммерческого и жилищного строительства.

2.3.6. Природные ресурсы, окружающая среда, безопасность жизнедеятельности

Цели:

- сохранение естественных природных систем, поддержание их целостности и жизнеобеспечивающих функций для устойчивого развития общества, повышения качества жизни, улучшения здоровья населения и демографической ситуации, обеспечения экологической безопасности;
- обеспечение комплексной безопасности, направленной на минимизацию социального и экологического ущерба, наносимого экономике, природной среде и населению от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, пожаров, происшествий на водных объектах города Шадринска.

В рамках достижения поставленных целей необходимо решение следующих **задач**:

- создание благоприятных природно-экологических условий для жизни, работы и отдыха в городе;
- предотвращение и снижение негативного воздействия на окружающую среду при осуществлении хозяйственной деятельности;
- организация и проведение мероприятий по гражданской обороне, в том числе защита населения и территории города Шадринска от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера;
- предупреждение и ликвидация последствий чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера;
- формирование экологической культуры населения города Шадринска;
- создание условий для повышения эффективности использования недр;
- сохранение защитных, санитарно-гигиенических, оздоровительных и иных полезных функций городских лесов города Шадринска;
- улучшение общего санитарного и эстетического состояния общественных территорий города Шадринска;
- защита населения от пропагандистского воздействия террористических организаций, сообществ, отдельных лиц и создание условий для антитеррористической безопасности в городе;
- повышение качества и результативности охраны общественного порядка, собственности, обеспечения общественной безопасности и противодействия преступности;

Приоритетные направления:

- осуществление использования, воспроизводства и охраны городских лесов для обеспечения благоприятной окружающей среды и экологической безопасности;
- пропаганда экологических, природоохранных и краеведческих знаний через средства массовой информации и другие формы просветительской деятельности;

- воспитание у жителей города, начиная с детского сада, бережного отношения к окружающей среде;
- обеспечение эффективного участия граждан, коммерческих и некоммерческих организаций в решении вопросов, связанных с охраной окружающей среды, рациональным природопользованием и обеспечением экологической безопасности;
- развитие селективного сбора отходов на территории города;
- ликвидации несанкционированных (стихийных) свалок;
- обеспечение санитарно-гигиенических норм при размещении в городе мест сбора твердых коммунальных отходов;
- повышение качества подготовки населения и пропаганда знаний в области защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций;
- повышение готовности органов управления, сил гражданской обороны и муниципального звена территориальной подсистемы единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций к практическим действиям по защите населения и территории от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, обеспечения пожарной безопасности и безопасности людей на водных объектах;
- совершенствование муниципальной системы оповещения населения об угрозе возникновения чрезвычайной ситуации и угрозах военного времени;
- выполнение мероприятий, направленных на предупреждение чрезвычайных ситуаций и максимально возможное снижение ущерба и потерь в случае возникновения чрезвычайной ситуации;
- создание условий для регулируемого туризма и отдыха без вреда окружающей природе;
- предупреждение проявлений экстремизма и терроризма;
- профилактика преступлений, в том числе несовершеннолетними;
- повышение эффективности профилактической работы с лицами, подверженными воздействию идеологии терроризма;
- совершенствование мер информационно-пропагандистского характера и защиты информационного пространства от идеологии терроризма.

Ожидаемые результаты

- Улучшение общего санитарного и эстетического состояния общественных территорий города Шадринска;
- повышение экологической культуры населения;
- сохранение защитных, санитарно-гигиенических, оздоровительных и иных полезных функций городских лесов города Шадринска;
- защита населения и территорий города от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, обеспечения пожарной безопасности и безопасности людей на водных объектах;
- снижение общего количества зарегистрированных преступлений, в т.ч. несовершеннолетними;
- отсутствие террористических актов, преступлений террористической направленности.

2.4. Экономика и управление

2.4.1. Промышленность

Цель: повышение конкурентоспособности промышленных предприятий путем модернизации производства и повышения производительности труда.

Для достижения поставленной цели необходимо решение следующих **задач:**

- реализация инвестиционных проектов по модернизации действующих и созданию новых производств, а также по созданию высокопроизводительных рабочих мест;
- повышение конкурентоспособности продукции шадринских предприятий;
- содействие формированию эффективной системы подготовки квалифицированных кадров для экономики, отвечающих запросам рыночной экономики и

обеспечение хозяйственного комплекса города Шадринска квалифицированными кадрами.

Приоритетные **направления**:

- создание максимально комфортных условий для ведения бизнеса;
- содействие оказанию субъектам бизнеса региональных мер поддержки;
- содействие развитию инфраструктуры для реализации крупных инвестиционных проектов;
- укрепление сотрудничества власти и бизнеса в рамках работы Шадринского промышленного клуба;

Ожидаемые результаты, полученные от реализации намеченных задач:

- рост конкурентоспособности предприятий города;
- повышение производительности труда;
- создание новых рабочих мест.

2.4.2. Рынок труда

Цель: обеспечение экономики города трудовыми ресурсами в необходимом количестве и качестве в соответствии с текущими и перспективными потребностями бизнеса.

Для достижения поставленной цели необходимо решение следующих **задач**:

- обеспечение баланса профессионально-квалификационной структуры спроса и предложения рабочей силы;
- обеспечение роста заработной платы;
- улучшение условий и охраны труда для снижения профессиональных рисков работников организаций, действующих на территории муниципального образования – город Шадринск.

Приоритетные **направления**, требующие участия органов власти:

- использование инфраструктуры центра занятости для реализации программ профессиональной подготовки и переподготовки кадров под перспективный рынок труда города;
- развитие механизма социального партнерства между объединением работодателей и учреждениями профессионального образования города Шадринска;
- стимулирование (повышение заинтересованности) юридических и физических лиц к официальному оформлению трудовых отношений, снижение неформальной занятости;
- создание новых рабочих мест в связи с реализацией инвестиционных проектов, развитием субъектов малого и среднего бизнеса, созданием новых производств, расширением услуг населению;
- реализация превентивных мероприятий, направленных на улучшение условий труда, снижение уровня производственного травматизма и профессиональной заболеваемости.

Ожидаемые результаты

Обеспечение баланса спроса и предложения рабочей силы.

2.4.3. Малое предпринимательство

Развитие МСП в городе Шадринске является одним из важнейших факторов в формировании конкурентной среды в экономике города Шадринска.

Цель: улучшение качества социально-экономической среды и условий для развития малого и среднего предпринимательства в городе Шадринске.

Первостепенными **задачами** развития малого и среднего предпринимательства являются:

- создание благоприятной среды для развития малого и среднего предпринимательства;

- обеспечение надежного функционирования инфраструктуры поддержки малого и среднего предпринимательства;
- формирование положительного имиджа, пропаганда и популяризация предпринимательской деятельности;
- повышение конкурентоспособности субъектов малого и среднего предпринимательства, оказание содействия в продвижении производимых ими товаров (работ, услуг) на региональный и российский рынки;
- увеличение числа занятого населения в малом и среднем предпринимательстве.

В рамках представленных задач и основных направлений **приоритетом** становится реализация следующих мероприятий по поддержке и развитию малого и среднего предпринимательства:

- оказание содействия субъектам предпринимательской деятельности в получении региональных мер поддержки;
- вовлечение в активную предпринимательскую деятельность молодежи с помощью программ обучения основам предпринимательской деятельности, мероприятий, направленных на пропаганду предпринимательства;
- содействие выходу из «тени» самозанятых граждан;
- реализация муниципальных программ поддержки и развития малого и среднего бизнеса;
- обеспечение соблюдения законодательства в части доступа малых предприятий к системе муниципального заказа;
- развитие инновационного экспортно-ориентированного и импортозамещающего производства;
- содействие развитию системы кооперации в городе Шадринске;
- оказание имущественной и информационной поддержки, консультационных услуг по вопросам налогообложения, правовой защиты и развития предприятия, бизнес-планирования, повышения квалификации и обучения.

Ожидаемые результаты

- формирование благоприятного климата для развития предпринимательства;
- насыщение рынка товарами и услугами;
- обеспечение занятости населения.

2.4.4. Потребительский рынок и сфера услуг

Цель: удовлетворение потребностей населения города качественными товарами и услугами по доступным ценам.

Реализация стратегии в сфере развития потребительского рынка и услуг предполагает решение следующих приоритетных **задач**:

- развитие условий, способствующих продвижению на потребительский рынок товаров местных сельхозпроизводителей;
- повышение качества услуг, оказываемых организациями потребительского рынка и сферы бытового обслуживания населения;
- обеспечение пропорционального развития всех элементов инфраструктуры потребительского рынка в микрорайонах города;
- создание благоприятного экономического и инвестиционного климата в городе для развития предпринимательской деятельности в сфере торговли и услуг, привлечение новых инвестиций из других регионов.

Приоритеты направления работы:

- содействие местным товаропроизводителям по вхождению в сетевой ритейл;
- оптимальное размещение сети предприятий торговли, общественного питания и бытового обслуживания населения, обеспечивающее территориальную доступность товаров и услуг во всех районах города;
- обеспечение доступности предприятий потребительского рынка и услуг для маломобильных групп населения;

- обеспечение местных сельхозтоваропроизводителей местами в специализированных нестационарных торговых объектах для реализации экологически чистых продуктов питания.

Ожидаемые результаты

- обеспечение экономической стабильности города;
- улучшения условий и качества жизни населения.

2.4.5. Сельское хозяйство

Переход тренда на экологизацию в осознанный образ жизни многих горожан способствует повышению спроса на экологически чистые продукты, выращенные местными сельхозтоваропроизводителями.

Цель: обеспечение населения города Шадринска местной экологически чистой сельскохозяйственной продукцией.

Для реализации обозначенных целей необходимо решение следующих **задач**:

- проведение сельскохозяйственных ярмарок с участием сельхозтоваропроизводителей Шадринского муниципального округа;
- сохранение пенсионерам, имеющим дачные участки в садоводческих обществах, льготного проезда на общественном транспорте к садовым участкам;
- содействие развитию малого бизнеса в сфере сельхозпроизводства.

Приоритетными **направлениями** развития сельскохозяйственного производства являются:

- содействие развитию малых форм хозяйствования в рамках государственных программ, в том числе объектов переработки сельскохозяйственной продукции и производства пищевых продуктов;
- сохранение и обустройство торговых мест для реализации излишков выращенной в личных подсобных хозяйствах сельскохозяйственной продукции.

Ожидаемые результаты:

- обеспечение жителей города экологически чистой продукцией местного производства.

2.4.6. Инвестиционная активность

Инвестиции являются важнейшим инструментом развития, позволяющим обеспечить будущее функционирование города Шадринска.

Цель: создание условий для улучшения инвестиционного климата, способствующего реализации высокотехнологичных проектов.

При этом должны быть решены следующие **задачи**:

- совершенствование механизмов муниципальной поддержки инвестиционной деятельности;
- содействие оказанию субъектам бизнеса региональных мер поддержки;
- содействие развитию инфраструктуры для реализации крупных инвестпроектов.

С целью повышения инвестиционной активности внутреннего и внешнего инвестора необходима работа по следующим **направлениям**:

- участие в государственных программах, предусматривающих меры поддержки инвесторов;
- сопровождение приоритетных инвестиционных проектов;
- обеспечение эффективного взаимодействия городской власти и субъектов инвестиционной деятельности;
- информирование субъектов бизнеса о действующих региональных мерах поддержки.

Ожидаемые результаты:

- формирование инвестиционной привлекательности города Шадринска;
- повышение конкурентоспособности производимой продукции;

- увеличение объемов производства;
- экономический рост и повышения благосостояния населения.

2.4.8. Муниципальные финансы

Цель бюджетной политики: обеспечение долгосрочной сбалансированности и устойчивости бюджетной системы города Шадринска.

Основные **задачи бюджетной политики** города – обеспечение сбалансированности и устойчивости бюджета города Шадринска, повышение эффективности бюджетных расходов.

Основные **задачи налоговой политики** – сохранение и развитие налогового потенциала в целях обеспечения роста доходной части бюджета города Шадринска.

Приоритетными **направлениями** ближайших лет являются:

- повышение отдачи от использования бюджетных средств;
- повышение качества финансового менеджмента в бюджетном секторе;
- обеспечение финансовой устойчивости бюджета города Шадринска;
- повышение эффективности налоговой системы, стимулирование динамичного и равномерного социально-экономического развития города Шадринска, его налогового потенциала и ежегодного прироста налоговых доходов, сокращения налоговой задолженности;
- налоговое стимулирование инвестиций;
- обеспечение эффективного финансового контроля и контроля за использованием муниципальной собственности;
- уменьшение объема муниципального долга по отношению к собственным доходам бюджета города Шадринска.

Ожидаемые результаты:

- обеспечение сбалансированности бюджета города Шадринска;
- повышение качества управления бюджетным процессом и как следствие эффективности бюджетных расходов.

2.4.9. Межмуниципальные, межрегиональные и международные связи

Эффективное взаимодействие с городами-побратимами способствует использованию опыта сотрудничества для социально-экономического развития города, укрепления взаимопонимания с жителями породненных городов на основе единых общечеловеческих ценностей.

Цель: развитие межрегионального и международного сотрудничества для решения вопросов в торгово-экономической и социально-культурной сфере, а также развитие делового сотрудничества на взаимовыгодной основе.

Для достижения поставленной цели необходимо решение следующих **задач:**

- выстраивание эффективных форм кооперации и укрепления связей с побратимами.

Основными **приоритетами** развития межрегионального сотрудничества будут:

- продвижение продукции шадринских товаропроизводителей;
- привлечение инвестиций из других субъектов Российской Федерации;
- проведение на территории города Шадринска выставочных и ярмарочных мероприятий с целью обмена опытом, укрепления торговых связей, создания условий для поддержания благоприятного инвестиционного климата.

Ожидаемые результаты:

- формирование позитивного имиджа и расширение географии узнаваемости города Шадринска;
- разработка и продвижение совместных межмуниципальных туристических продуктов;
- товарное наполнение потребительского рынка городов-побратимов.

III. ПОКАЗАТЕЛИ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ — ГОРОД ШАДРИНСК, СРОКИ И ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

3.1. Показатели достижения целей социально-экономического развития

Показатели	Единицы измерения	Прогноз, год						
		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2035
1. Демографическая политика								
1.1. Среднегодовая численность постоянного населения	тыс. чел.	67,31	66,94	66,57	66,22	65,87	65,54	63,91
1.2. Доля населения моложе трудоспособного возраста в общей численности населения	%	16,0	15,9	15,6	15,2	14,8	14,5	13,1
1.3. Доля населения трудоспособного возраста в общей численности населения	%	58,9	58,9	60,2	60,5	60,8	60,8	60,9
1.4. Доля населения старше трудоспособного возраста в общей численности населения	%	25,1	25,2	24,1	24,3	24,4	24,7	26,0
1.5. Естественный прирост (убыль) населения	чел.1000 чел. населения	(523)	(520)	(517)	(508)	(502)	(495)	(475)
1.6. Миграционный прирост	чел на 10 тыс. насел.	22,3	22,9	23,3	24,0	24,6	25,2	28,2
1.7. Рождаемость	на 1000 чел. населения	7,1	7,1	7,2	7,2	7,3	7,4	7,5
1.8. Общая смертность	на 1000 чел. населения	14,9	14,9	14,9	14,9	14,9	15,0	14,9
2. Образование								
2.1. Доля детей в возрасте от 2 месяцев до 7 лет, охваченных дошкольным образованием, от общей численности детей дошкольного возраста	%	100	100	100	100	100	100	100
2.2. Количество учащихся муниципальных общеобразовательных учреждений,	человек	2666	2615	2550	1500	0	0	0

обучающихся во 2 смену								
2.3. Доля детей в возрасте от 6 до 18 лет, получающих услуги дополнительного образования	%	78,5	78,9	79	80	82	82	82
2.4. Доля детей, охваченных оздоровлением в каникулярное время	%	55	55	55	57	60	60	60
2.5. Доля молодых педагогов в возрасте до 35 лет в муниципальных образовательных организациях	%	11	12	13	14	15	15	15
3. Здравоохранение и здоровье								
3.1. Доля граждан трудоспособного возраста, систематически занимающихся физической культурой и спортом	%	60,9	61,0	61,5	62,0	62,5	63,0	65,0
4. Молодежная политики								
4.1. Количество молодых людей, вовлеченных в социально-значимую деятельность	человек	9450	9500	9550	9600	9650	9700	9750
4.2. Количество молодых людей, принимающих участие в добровольческой деятельности	человек	2400	2450	2470	2500	2530	2550	2600
4.3. Количество молодых людей, принимающих участие в мероприятиях по гражданско-патриотическому воспитанию	человек	7100	7200	7300	7400	7500	7600	7700
4.4. Количество участников конкурсов, конференций, фестивалей, мероприятий по развитию творческого и физического потенциала молодежи	человек	2250	2300	2350	2370	2400	2420	2450
4.5. Количество городских мероприятий, направленных на выявление и поддержку талантливой и инициатив-	единиц	20	20	20	20	20	20	20

ной молодёжи								
4.6. Количество городских мероприятий и акций, направленных на формирование здорового образа жизни, акций профилактической направленности	единиц	241	243	243	245	245	245	245
4.7. Количество молодых семей, вовлеченных в мероприятия, направленные на укрепление семейных ценностей, поддержку молодых семей	семей	52	53	54	55	56	58	60
4.8. Количество молодых людей, принимающих участие в мероприятиях профессиональной направленности	человек	1950	1960	1965	1970	1975	1980	1990
5. Физическая культура								
5.1. Доля граждан города Шадринска в возрасте от 3 до 29 лет включительно, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности граждан данной возрастной категории	%	93,0	94,0	95,0	95,0	95,0	95,0	95,0
5.2. Доля граждан города Шадринска в возрасте от 30 до 54 лет включительно (женщины) и до 59 лет включительно (мужчины), систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности граждан данной возрастной категории	%	57,5	58,5	59,5	60,0	60,0	60,0	60,0
5.3. Доля граждан города Шадринска в возрасте от 55 лет (женщины) и от 60 лет (мужчины) до 79 лет включительно,	%	24,2	25,2	26,2	26,5	26,5	26,5	26,5

систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности граждан данной возрастной категории								
5.4. Доля лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности указанной категории населения города Шадринска, не имеющих противопоказаний для занятий физической культурой и спортом	%	29,5	30,5	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0
5.5. Уровень обеспеченности граждан города Шадринска спортивными сооружениями исходя из единовременной пропускной способности объектов спорта	%	71,4	71,5	71,6	71,6	71,6	71,6	72,0
5.6. Доля граждан города Шадринска, систематически занимающихся физической культурой и спортом	%	59,7	60,7	61,7	61,7	61,7	61,7	62,0
6. Культура								
6.1. Уровень фактической обеспеченности населения города учреждениями культуры от нормативной потребности учреждениями культуры	%	100	100	100	100	100	100	100
6.2. Количество организованных культурно-досуговых и информационно-просветительских мероприятий,	единиц	1845	1850	1855	1860	1865	1870	1900

проводимых культурно-досуговыми учреждениями города (без учета киносеансов)								
6.3. Количество учащихся муниципальных учреждений дополнительного образования в сфере культуры и искусства	человек	805	810	815	820	825	830	850
6.4. Количество киносеансов, киномероприятий	единиц	2590	2594	2598	2600	2605	2610	2650
6.5. Количество посещений библиотек МБУ «ЦБС г.Шадринска»	тыс. человек	150,5	151,0	151,5	152,0	152,3	152,5	155,0
6.6. Количество посещений МБУ «ШКМ им.В.П.Бирюкова»	тыс. человек	24,5	24,8	25,0	25,2	25,4	25,7	26,0
6.7. Количество городских культурно-массовых мероприятий	Единиц	70	74	78	80	84	87	90
7. Туризм								
7.1. Общий туристический поток	Человек	42600	42700	43000	43300	43700	44000	44650
7.2. Количество мест в объектах временного размещения	Единиц	765	765	765	785	785	825	825
7.3. Количество событийных мероприятий с количеством участников более 2-х тысяч человек	Единиц	12	13	14	15	15	15	15
8. Социальная политика								
8.1. Доля доступных для инвалидов и других маломобильных групп населения приоритетных объектов социальной, транспортной и инженерной инфраструктуры в общем количестве приоритетных объектов в городе Шадринске	%	85	85	85	85	85	85	85
8.2. Доля детей-инвалидов, которым	%	83	85	85	85	86	86	87

созданы условия для получения качественного начального общего, основного общего, среднего общего образования, в общей численности детей-инвалидов школьного возраста в городе Шадринске								
8.3. Доля детей-инвалидов в возрасте от 5 до 18 лет, получающих дополнительное образование, от общей численности детей-инвалидов данного возраста в городе Шадринске	%	40	40	45	45	45	45	45
9. Дорожная сеть транспорт, организация дорожного движения								
9.1. Общая протяженность автомобильных дорог общего пользования местного значения	Км	251,0	251,0	251,5	251,5	255,1	255,1	256,6
9.2. Протяженность автомобильных дорог общего пользования местного значения с твердым покрытием	Км	208,9	208,9	209,4	209,4	213,0	213,0	214,5
9.3. Протяженность отремонтированных автомобильных дорог за год	Км	20	20	20	20	20	20	20
9.4. Доля протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения, отвечающих нормативным требованиям, в общей протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения	%	79,6	79,6	80,5	80,5	81,0	81,0	83,0
9.5. Сохранение муниципальной маршрутной сети на территории города	Маршруто в	15	15	15	15	15	15	15
10. Энергетическая инфраструктура, жилищно-коммунальное хозяйство, коммунальная инфраструктура								

10.1. Удельный вес инженерной инфраструктуры, нуждающейся в замене: - водопроводных сетей; - канализационных сетей	до % (к общей протяженности сетей)	52,7 64,4	52,4 64,1	51,4 63,9	50,4 63,7	49,4 63,5	48,4 63,2	42,8 61,9
10.2. Объем неучтенного расхода воды в общем объеме поданной потребителям воды	%	30,4	30,0	29,5	29,0	28,5	28,0	25,0
10.3. Строительство газовых сетей в год	Км	3	3	3	3	3	3	3
10.4. Замена сетей в год: - теплоснабжения; - водоснабжения; - водоотведения	Км	2,5 1,3 0,2	2,5 1,3 0,2	2,5 1,3 0,2	2,5 1,3 0,2	2,5 1,3 0,2	2,5 1,3 0,2	2,5 1,3 0,2
11. Благоустройство, общественное пространство								
11.1. Площадь газонов и цветников на территории города	Кв.м	2275	2350	2450	2550	2650	2650	2650
11.2. Количество уличных детских игровых комплексов на территории города (по нарастающей)	Единиц	8	9	10	11	12	13	15
11.3. Количество парков, обустроенных мест отдыха на территории города (по нарастающей)	Единиц	10	13	14	15	15	17	20
11.4. Количество отремонтированных фасадов многоквартирных домов в год	Единиц	18	19	20	20	20	20	20
12. Жилищное строительство и градостроительная деятельность								
12.1. Уровень обеспеченности населения жильем	Кв.м. на 1 человека	26,9	27,3	27,7	28,1	28,5	29,0	30,7
12.2. Строительство жилья, в т.ч.	Тыс.кв.м	23,0	23,0	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0
12.2.1. индивидуального жилья	Тыс.кв.м.	16,0	21,0	20,0	20,0	22,0	22,0	22,0
13. Управление муниципальным имуществом, земельными ресурсами								
13.1. Выполнение прогнозного плана приватизации	%	100	100	100	100	100	100	100
13.2. Доля площади	%	86,1	86,2	86,3	86,4	86,5	86,6	87,0

земельных участков, являющихся объектами налогообложения земельным налогом, в общей площади территории города Шадринска								
14. Природные ресурсы, окружающая среда, безопасность жизнедеятельности								
14.1. Масса вывезенных твердых коммунальных отходов в год	Тыс.тонн	2,5	2,5	2,5	2,6	2,6	2,7	2,7
14.2. Площадь искусственного лесовосстановления путем посадки лесных культур, в год	Га	1,0	1,0	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
14.3. Площадь очистки городских лесов от захламления, загрязнения и иного негативного воздействия, имеющая ненадлежащее санитарное, лесопатологическое состояние	Га	200,0	200,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0
14.4. Процент жителей, охваченных централизованным сбором и вывозом твердых коммунальных отходов	%	100	100	100	100	100	100	100
15. Промышленность								
15.1. Объем отгруженных товаров собственного производства	Млн. руб.	49877	54850	60586	65130	70030	75282	99780
16. Рынок труда								
16.1. Доля занятых в экономике от общей численности населения города Шадринска	%	49,1	49,7	50,2	50,8	50,8	50,8	50,9
16.2. Уровень зарегистрированной безработицы	% на конец года	0,23	0,23	0,23	0,20	0,20	0,20	0,18
16.3. Коэффициент напряженности на рынке труда	Человек на вакансию	0,08	0,08	0,08	0,08	0,07	0,07	0,06
16.4. Коэффициент частоты	Человек на 1000	0,9	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8

производственного травматизма (численность пострадавших при несчастных случаях на производстве с утратой трудоспособности на один рабочий день и более, в расчете на 1 тыс. работающих)	работающих							
17. Малое предпринимательство								
17.1. Количество субъектов МСП, зарегистрированных на территории города Шадринска с учетом самозанятых	Единиц	4875	4910	4940	4945	4945	4950	5098
17.2. Доля занятых в малом и среднем предпринимательстве в общей численности занятых в экономике	%	26,4	26,4	26,4	26,3	26,4	26,6	28,0
18. Потребительский рынок и сфера услуг								
18.1. Фактический уровень обеспеченности площадью торговых объектов	Кв.м. на 1000 жителей	1576	1583	1600	1612	1621	1629	1670
18.2. Количество посадочных мест в общедоступных объектах общественного питания	Места	2450	2465	2515	2540	2540	2550	2600
18.3. Оборот розничной торговли	Млн.руб.	11520	12900	14450	16182	18124	20290	35720
18.4. Оборот общественного питания	Млн.руб.	164	181	200	220	245	270	435
19. Сельское хозяйство								
19.1. Производство картофеля	Тонн	2725	2783	2800	2800	2800	2800	2800
19.2. Производство овощей	Тонн	2295	2295	2295	2295	2295	2295	2295
20. Инвестиционная активность								
20.1. Объем инвестиций в основной капитал	Млн. руб.	3212	3219	2734	2870	3014	3165	4040
21. Муниципальные финансы								
21.1. Увеличение поступлений налоговых платежей в бюджет города Шадринска	% (к предыдущему году)	3	3	3	3	3	3	3

21.2. Снижение задолженности по налогам и сборам, по уплате пеней и налоговых санкций в бюджет города Шадринска	% (к предыдущему году)	1	1	1	1	1	1	1
21.3. Сумма муниципального долга	Млн. рублей	142	133	9	0	0	0	0

3.2. Сроки и этапы реализации Стратегии

Реализация Стратегии предполагается в 2 этапа: 1 этап 2025-2030 годы, 2 этап 2030-2035 годы.

Первый этап направлен на обеспечение решения стратегических задач и выполнение показателей.

Второй этап определяет ориентир на долгосрочный период на основе выработанных целей и задач настоящей Стратегии.

3.3. Механизм реализации Стратегии

Реализация Стратегии будет осуществляться на основе системного подхода, который предполагает использование инструментов и механизмов для достижения приоритетных целей и задач. Это позволит создать систему взаимосвязанных между собой задач и повысить эффективность стратегического планирования социально-экономического развития города Шадринска.

Механизм реализации Стратегии основывается на принципах согласованности и скоординированности деятельности всех участников реализации Стратегии.

Инструментами программно-целевого управления являются:

- план мероприятий по реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования;
- муниципальные программы.

План мероприятий по реализации Стратегии позволит детализировать основные направления деятельности органов местного самоуправления посредством комплексов мероприятий, увязанных по срокам, ресурсам, ответственным исполнителям и ожидаемым результатам реализации.

Комплекс муниципальных программ позволит сформировать гибкую и устойчивую систему стратегического управления с четкими и прозрачными принципами работы по созданию оперативных мер для результативной и эффективной деятельности при любом сценарии социально-экономического развития города Шадринска.

Механизм реализации Стратегии предполагает наличие мониторинга и контроля, которые будут осуществляться в соответствии с Порядком разработки, корректировки, осуществления мониторинга и контроля стратегии социально-экономического развития муниципального образования — город Шадринск и плана мероприятий по ее реализации, утвержденным постановлением Администрации города Шадринска от 30.12.2015 №2940.

Стратегия будет корректироваться и актуализироваться в случае требований федерального законодательства, а также по мере необходимости с учетом изменений внешних и внутренних условий развития Курганской области.

IV. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

№ п/ п	Показатели	Единицы измерения	Фактические данные		Ожидаемые результаты	
			2023 год факт	2024 год оценка	2030 год	2035 год
1. Сохранение человеческого капитала						
1	Среднегодовая численность постоянного населения	тыс. чел.	67,99	67,69	Снижение на 3,6% к 2023 году	Снижение на 6,0% к 2023 году
2	Коэффициент естественного прироста	чел./1 тыс. чел. за период	-7,91	-7,9	Снижение до 7,55 чел./1 тыс. чел.	Снижение до 7,43 чел./1 тыс. чел.
3	Коэффициент миграции	чел./1 тыс. чел. за период	4,7	2,2	Приток не менее 2,5 чел./1 тыс. чел.	Приток не менее 2,8 чел./1 тыс. чел.
4	Доля детей в возрасте 1-6 лет, получающих дошкольную образовательную услугу и (или) услугу по их содержанию в муниципальных образовательных учреждениях в общей численности	%	83,19	80,08	Не менее 80%	Не менее 80%
5	Доля обучающихся в муниципальных общеобразовательных учреждениях, занимающихся во вторую (третью) смену, в общей численности обучающихся в муниципальных общеобразовательных учреждениях	%	33,0	22,5	Не более 22%	Отсутствует
6	Объем туристического потока, включая экскурсантов	тыс. человек.	42,5	42,5	Увеличение на 3,5% к 2023 году	Увеличение на 5% к 2023 году

7	Доля населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом	%	55,9	57,6	Не менее 61%	Не менее 62%
2. Создание комфортного пространства для развития человеческого капитала						
1	Доля протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения, не отвечающих нормативным требованиям, в общей протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения	%	20,4	20,4	Не более 20%	Не более 17%
2	Наличие в городе Шадринске утвержденного генерального плана городского округа (схемы территориального планирования муниципального района)	да/нет	да	да	да	да
3	Уровень обеспеченности парками культуры и отдыха	%	100	100	Не менее 100%	Не менее 100%
4	Общая площадь жилых помещений, приходящаяся в среднем на одного жителя	кв.м.	26,26	26,5	Не менее 28 кв.м	Не менее 30 кв.м
5	Доля сетей, нуждающихся в замене					
5.1	- водопроводные	%	52,7	52,0	Не более 50%	Не более 49%
5.2	- канализационные	%	64,4	64,4	Не более 61%	Не более 60%
5.3	- теплоснабжения	%	4,3	4,2	Не более 4%	Не более 3,5%

3. Экономика и управление						
1	Объем отгруженных товаров собственного производства, выполнено работ, услуг собственными силами крупными и средними организациями по «чистым видам» экономической деятельности	млн. руб.	37,23	43,95	Увеличение в 2 раза к 2023 году	Увеличение в 2,7 раза к 2023 году
2	Объем инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования по крупным и средним организациям	млн. руб.	3701,8	2809,0	Снижение на 14,5% к 2023 году	Увеличение на 9,2% к 2023 году
3	Доля занятых в сфере предпринимательства в общей численности занятых в экономике	%	26,53	26,55	Увеличение на 0,3% к 2023 году	Увеличение на 5,5% к 2023 году
4	Оборот розничной торговли	млн. руб.	9148,2	10285,0	Увеличение в 2,2 раза к 2023 году	Увеличение в 3,9 раза к 2023 году
5	Оборот общественного питания	млн. руб.	115,6	156,9	Увеличение в 2,3 раза к 2023 году	Увеличение в 3,7 раза к 2023 году
6	Уровень зарегистрированной безработицы	%	0,32	0,24	Не более 0,2%	Не более 0,18%
7	Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников крупных и средних предприятий и некоммерческих организаций	тыс. руб.	52665,6	63250,0	Увеличение на 85,4% к 2023 году	Увеличение на 136,5% к 2023 году
8	Доля площади земельных участков, являющихся объектами налогообложения земельным налогом, в общей площади территории городского округа (муниципального района)	%	85,8	86,0	Увеличение до 86,6%	Увеличение до 87,0%

9	Объем поступлений налоговых платежей в бюджет города Шадринска	Млн. руб.	478,2	590,8	Увеличение на 41% к 2030 году	Увеличение на 56% к 2035 году
10	Удовлетворенность населения деятельностью органов местного самоуправления городского округа (муниципального района)	%	83,2	83,5	Не менее 86%	Не менее 88%

Перечень ключевых инвестиционных проектов

№ п/п	Наименование проекта	Инвестор	Суть проекта
1	Модернизация производства, капитальное строительство для поддержания действующих производств	АО «ШААЗ»	Модернизация и приобретение нового оборудования
2	Модернизация производства	ООО «Технокерамика»	Экологизация технологических процессов, перевооружение производственных линий
3	Модернизация производства	Филиал Молочный комбинат ШАДРИНСКИЙ» АО «Эйч энд Эн»	Расширение ассортимента продукции, автоматизация и техническое перевооружение производственных объектов
4	Увеличение производственных мощностей и модернизация производственного оборудования	Группа компаний «Точинвест»	Модернизация производственных мощностей: приобретение нового оборудования для производства и цинкования металлоконструкций
5	Модернизация существующего производства электродов, расширение производства	ООО «ЗСМ «ГУДЭЛ»	Модернизация производства электродов с целью увеличения годового объема выпускаемой

			продукции и повышения качества электродов
6	Создание производства бумаги для гофрирования и тарного картона из вторичного сырья	ООО «Шадринская бумажная фабрика»	Создание производственного комплекса по выпуску изделий из гофрированного картона
7	Модернизация и освоение производства промышленной продукции в рамках расширения производственных площадей	АО «ЗОК»	Расширение цехов с целью увеличения производственных площадей для наращивания объемов производства продукции
8	Освоение нового направления «Строительство автомобильных дорог и благоустройство территорий»; организация производства металлических изделий и нестандартного оборудования	ООО «Дон»	Приобретение дорожной техники и оборудования для проведения дорожных ремонтных работ; приобретение основных средств для производства металлических изделий
9	Строительство цеха по производству круп	ООО «Агро-Клевер»	Строительства цеха проектной мощностью 6,1 тыс.тонн готовой продукции в год (круп пшеничная, ячневая, перловая, хлопья ячневые, пшеничные, геркулес) на территории элеватора
Предложения			
10	Строительство рекреационного центра	ООО «Зауральские термы»	Строительство рекреационного центра на базе источника Шадринской минеральной воды с гостиничным комплексом, СПА-центром и бассейном

11	Организация точки общественного питания и мест временного размещения	ООО «Домашняя кухня»	Организация на территории бывшего ликёро-водочного завода кафе и минигостиницы
12	Строительство завода по переработке и заморозке овощей	-	Обработка и заморозка овощей, ягод, грибов, выращиваемых в муниципальных округах Курганской области, на площадях бывшего мясоптицекомбината
13	Строительство консервного минизавода	-	Консервирование овощей и компотов на основе сырья, выращиваемого в муниципальных округах Курганской области, на площадях бывшего мясоптицекомбината
14	Организация комбината по производству и переработке мяса гуся	-	Взаимовыгодное сотрудничество с разводчиками птицы, в т.ч. гусей по круглогодичной переработке мяса птиц для продвижения бренда «Шадринский гусь»
15	Строительство современной гостиницы	-	Увеличение мест временного размещения туристов

V. ОЦЕНКА ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

Финансирование Стратегии осуществляется в соответствии с мероприятиями национальных проектов, государственных и муниципальных программ.

Для реализации Стратегии необходимы значительные финансовые ресурсы. Поэтому финансирование Стратегии будет производиться за счет нескольких источников:

- средства федерального бюджета;
- средства областного бюджета;
- средства бюджета города Шадринска;
- внебюджетные средства, включая собственные средства предприятий и организаций.

Стратегия предусматривает возможность софинансирования ряда конкретных мероприятий за счет федерального бюджета в рамках государственных программ в соответствии с бюджетным законодательством Российской Федерации.

Важнейшим финансовым ресурсом для реализации стратегии являются и внебюджетные средства, которые могут привлекаться на принципах муниципально-частного партнерства и инвестиций в реализацию перспективных инфраструктурных, социальных, инновационных, природоохранных и иных проектов.

VI. ИНФОРМАЦИЯ О МУНИЦИПАЛЬНЫХ ПРОГРАММАХ, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

1. Муниципальная Программа «Развитие образования в городе Шадринске»;
2. Муниципальная программа «Молодежь города Шадринска»;
3. Муниципальная Программа «Развитие физической культуры и спорта в городе Шадринске»;
4. Муниципальная программа «Развитие культуры города Шадринска»;
5. Муниципальная программа «Развитие внутреннего и въездного туризма на территории муниципального образования — город Шадринск»;
6. Муниципальная программа «Социальная поддержка населения города Шадринска»;
7. Муниципальная программа «Улучшение условий и охраны труда на территории муниципального образования – город Шадринск на 2023-2027 годы»;
8. Муниципальная программа «Доступная среда для инвалидов»;
9. Муниципальная программа «Повышение безопасности дорожного движения в городе Шадринске»;
10. Программа «Программа комплексного развития транспортной инфраструктуры муниципального образования – город Шадринск на 2017-2030 годы»;
11. «Программа комплексного развития систем коммунальной инфраструктуры муниципального образования – город Шадринск на период до 2027 года»;
12. Муниципальная программа «Развитие системы водоснабжения и водоотведения города Шадринска»;
13. Муниципальная Программа «Благоустройство и озеленение муниципального образования – город Шадринск»;
14. Муниципальная Программа «Формирование современной городской среды в муниципальном образовании – город Шадринск»;
15. Муниципальная адресная программа «Переселение граждан из аварийного жилищного фонда в г. Шадринске»;
16. Муниципальная Программа «Обеспечение жильем молодых семей города Шадринска»;

17. Муниципальная программа «Об управлении и распоряжении муниципальным имуществом и земельными участками»;
18. Муниципальная программа «Лесное хозяйство муниципального образования – город Шадринск»;
19. Муниципальная программа «Развитие и совершенствование гражданской обороны, защиты населения от чрезвычайных ситуаций, обеспечения пожарной безопасности и безопасности людей на водных объектах на территории муниципального образования - город Шадринск»;
20. Муниципальная программа «Обеспечение общественного порядка и противодействие преступности на территории муниципального образования – город Шадринск»;
21. Муниципальная программа «Профилактика безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних в муниципальном образовании – город Шадринск»;
22. Муниципальная программа «Профилактика терроризма, а также минимизация и (или) ликвидация последствий его проявлений в городе Шадринске»;
23. Муниципальная программа «Развитие малого и среднего предпринимательства в городе Шадринске»;
24. Муниципальная программа «Развитие агропромышленного комплекса на территории города Шадринска»;
25. Муниципальная программа «Повышение качества управления финансами бюджета города Шадринска»;
26. Муниципальная программа «Развитие муниципальной службы в муниципальном образовании – город Шадринск»;
27. Муниципальная программа «Информационная политика на территории муниципального образования – город Шадринск»;
28. Муниципальная программа «Развитие архивного дела в городе Шадринске».

Глава города Шадринска

А.К. Мокан